



unesco

Centro
Bajo los auspicios
de UNESCO



CRESPIAL

Centro Regional
para la Salvaguardia
del Patrimonio Cultural Inmaterial
de América Latina

20 CAD



CUENCA - 2025

20 Y 21 DE FEBRERO

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2025
DOCUMENTO NARRATIVO**

CONTENIDO

I.	Introducción.....	3
II.	Misión y Visión	4
III.	Una mirada del POA 2025	5
IV.	Contexto y desafíos	5
V.	Prioridades	6
VI.	Metas del POA 2025	7
VII.	Actividades del POA 2025 – consolidando el trabajo del 2024.....	8
VIII.	Campos Estratégicos	8
VIII.1.(CE):	Actividades Programáticas	8
VIII.2.(CE):	Organización y Funcionamiento	12
VIII.3.(CE):	Cooperación	14
VIII.4.(CE):	Relacionamiento.....	14

I. Introducción

El Centro Regional para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial de América Latina - CRESPIAL tiene como objetivo estratégico contribuir a la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial en América Latina, bajo el espíritu de la Convención 2003 de la UNESCO. Desde su inicio de operaciones en Cusco, Perú, ha contado con el respaldo financiero del Estado Peruano.

Como Centro de Categoría 2 de la UNESCO, el CRESPIAL goza de independencia jurídica y autonomía funcional dentro del marco del Estado Peruano. Actúa como un centro regional de excelencia, brindando asistencia técnica y servicios a los 19 Estados Miembros que lo integran.

La gestión del CRESPIAL se basa en un plan estratégico cuatrienal, planes bienales y planes operativos anuales, siendo este último el instrumento que operativiza las acciones del plan estratégico. Cada año el CRESPIAL presenta un Plan Operativo Anual (POA) para ser analizado y aprobado en una reunión ordinaria del Consejo de Administración, el máximo órgano de gobernanza del Centro. En el 2025, esta reunión corresponde al XX Reunión ordinaria del Consejo de Administración (CAD) y se realiza en la ciudad de Cuenca en Ecuador entre el 20 y 21 de febrero del 2025.

En este contexto, el año 2025 se establece como un año estratégico para la implementación del Plan Estratégico vigente (2024-2027), puesto que se orienta a continuar y consolidar el camino iniciado en el año 2024 para alcanzar los 8 objetivos estratégicos trazados para la presente gestión, sino que también es un punto de inflexión porque es la antesala para realizar un balance, reflexionar y celebrar los 20 años de existencia del CRESPIAL que se celebrará en el año 2026. De este modo, el presente documento tiene el objetivo de mostrar la lógica sobre la que se construye el POA 2025.

El Plan Operativo Anual 2025 es una herramienta de planificación que ofrece, tanto en su dimensión técnica como financiera, una guía detallada, ordenada y sistemática de las actividades clave para hacer realidad la visión del Plan Estratégico. Por tanto, el POA se centra en: a) Asegurar una organización y funcionamiento eficiente del Centro, que implica fortalecer las capacidades de comunicación digital, contribuir a una gobernanza efectiva del Centro y fortalecer una gestión basada en resultados. b) Fortalecer el relacionamiento del Centro con otros actores de interés para el CRESPIAL, manteniendo una comunicación y cooperación fluida; c) Implementar actividades programáticas, a través del Programa de Proyectos Multinacionales, la gestión del conocimiento, el fortalecimiento de capacidades y el Programa de Incentivos, y, d)

Establecer relaciones de cooperación con agencias internacionales. Este plan se basa en los aprendizajes del año 2024, aprovechando los logros y adaptando las actividades y procesos según sea necesario.

II. Misión y Visión

La misión y visión del CRESPIAL son los ejes que orientan la planificación del Centro, se operativizan en 4 campos estratégicos, 8 objetivos estratégicos y sus respectivos resultados, de los que se desprenden conjuntos de productos y actividades concretas que se realizan a lo largo del periodo 2024 – 2027. En ese entender, cabe recordar la misión y visión del Centro:

Misión: Como Centro de Categoría II, bajo los auspicios de la UNESCO y del Estado Peruano, el CRESPIAL tiene la misión de fomentar la integración y cooperación regional para la salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial, conforme a los principios del desarrollo sostenible y el diálogo intercultural, y de promover condiciones favorables para el desarrollo de políticas e iniciativas públicas de gestión cultural basadas en la participación de las comunidades y actores involucrados, en los países de América Latina, contribuyendo al bienestar, dignidad y creatividad de sus poblaciones.

Visión: Al 2027, CRESPIAL estima un mayor fortalecimiento de las capacidades de los Estados, comunidades portadoras y de los diversos actores involucrados en la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial, manteniendo su calidad de Centro de Excelencia en gestión del conocimiento y cooperación regional para el desarrollo de las políticas e instrumentos de salvaguardia del PCI en la región, en el marco de la implementación de la Convención de 2003, sus directrices operativas y principios éticos. A nivel regional e internacional se contará con mayores espacios de cooperación con la participación de los Estados, comunidades y actores involucrados en la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial. Las comunidades portadoras tendrán un mayor protagonismo y capacidades de gestión y valoración de su patrimonio cultural inmaterial. Se habrá logrado una mayor visibilidad y reconocimiento de la importancia del patrimonio cultural inmaterial para el logro de los ODS.

De cara al año 2027, el CRESPIAL ha delineado una visión transformadora para la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial en la región. Esta visión será impulsada por la Secretaría Técnica y los Núcleos Focales.

III. Una mirada del POA 2025

El Plan Operativo Anual (POA) es una herramienta de gestión esencial que articula los objetivos estratégicos con las actividades, metas e indicadores de una organización para un año específico. El POA 2025 del CRESPIAL se alinea con el Plan Estratégico 2024 -2027, incorpora temas relevantes de la agenda mundial como el desarrollo sostenible y los derechos humanos, además de las iniciativas centrales del CRESPIAL como la asistencia técnica a los Estados, el fortalecimiento de capacidades, la gestión del conocimiento, los proyectos multinacionales y la cooperación con los actores de interés del Centro.

IV. Contexto y desafíos

En el año 2024, el CRESPIAL ha experimentado un período de consolidación y fortalecimiento institucional. Un hito fundamental para asegurar la continuidad de su misión fue la renovación del acuerdo entre el gobierno del Perú y la UNESCO, mediante el cual se designa al CRESPIAL como Centro de Categoría 2 por un período adicional de ocho años. Esta ratificación no solo reafirma el papel esencial del CRESPIAL en la implementación de la Convención 2003 para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial en la región de América Latina, sino que también establece un marco sólido y estable para su desarrollo técnico, legal y financiero a largo plazo.

En aras de optimizar su gestión y planificación estratégica, el CRESPIAL llevó a cabo la aprobación de nuevos instrumentos de gestión que abarcarán el período 2024-2027. Estos documentos actualizados no solo redefinen la misión y visión del Centro, sino que también establecen campos estratégicos prioritarios y objetivos específicos. Esta iniciativa permitirá orientar de manera efectiva las actividades del CRESPIAL durante los próximos años, asegurando que sus esfuerzos estén dirigidos hacia áreas de impacto significativo y contribuyan de manera sustancial a la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial en la región.

El año 2024 se caracterizó por un enfoque proactivo en el fortalecimiento de capacidades, la consecución de proyectos multinacionales y la gestión eficiente del conocimiento. En este contexto, se destacó la creación de herramientas, como el Sistema de Monitoreo y Seguimiento (MOSE), que permitirá evaluar y dar seguimiento

a las iniciativas del CRESPIAL de manera más efectiva. Además, se produjo el podcast “Patrimonio Vivo”, un espacio para la difusión y promoción del patrimonio cultural inmaterial.

El CRESPIAL también demostró su compromiso con las comunidades al ejecutar proyectos enfocados en el PCI de comunidades Aymara y afrodescendientes. Estas iniciativas buscan promover la participación de estas comunidades, fortalecer sus capacidades y contribuir a la transmisión de sus conocimientos y prácticas culturales a las generaciones futuras.

La gestión del conocimiento también fue un pilar fundamental en 2024, con la aprobación del Plan Editorial 2024-2027. Este plan tiene como objetivo generar y difundir investigaciones y publicaciones de alta calidad sobre el patrimonio cultural inmaterial, contribuyendo a su valoración y difusión.

El CRESPIAL ha establecido alianzas estratégicas con diversas instituciones y organizaciones, impulsado espacios de formación y reflexión para funcionarios y comunidades, y promovido un enfoque de derechos en la gestión del patrimonio vivo.

El año 2025 se presenta como un período crucial para el CRESPIAL, en el cual se espera que se consoliden los logros alcanzados en el año 2024 y se avance hacia el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.

Se prevé que el Centro continúe fortaleciendo su liderazgo en la región, promoviendo la cooperación internacional y brindando apoyo técnico y financiero a los Estados Miembro en sus esfuerzos por salvaguardar el patrimonio cultural inmaterial.

V. Prioridades

El POA del 2025 se enfoca en:

- **Programa de Proyectos Multinacionales y asistencia técnica a los Estados:** Propiciar el intercambio y la cooperación entre los Países Miembros y brindar apoyo a los Núcleos Focales en la implementación de medidas de salvaguardia del PCI.
- **Fortalecimiento de capacidades:** Desarrollo de talleres, cursos y materiales para fortalecer las capacidades de funcionarios, gestores culturales, comunidades y otros actores involucrados en la salvaguardia del PCI.

- **Gestión del conocimiento:** Actividades para la valorización del patrimonio cultural inmaterial, y para fomentar el intercambio y circulación de conocimiento entre los actores del PCI.
- **Cooperación con actores de interés:** Fortalecimiento de alianzas y redes de colaboración con organizaciones internacionales, la academia, instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y comunidades.

Además de estas prioridades programáticas, es relevante anotar que en las actividades se incorporan dos enfoques:

- **Desarrollo Sostenible:** Incorporación de lineamientos, enfoques y acciones para la sostenibilidad ambiental, social y económica de las comunidades en los proyectos y otras medidas que el Centro emprenda para la salvaguardia y gestión del Patrimonio Cultural Inmaterial (PCI).
- **Derechos Humanos:** Integración de un enfoque de derechos humanos en todas las acciones, garantizando la participación, inclusión y respeto a la diversidad cultural y el diálogo intercultural.

VI. Metas del POA 2025

El POA 2025 busca:

- Consolidar al CRESPIAL como referente en la salvaguardia del PCI en la región.
- Articular de manera sostenible la participación conjunta de los Estados Miembros en acciones de salvaguardia del PCI.
- Fortalecer la articulación del CRESPIAL a nivel internacional.
- Promover el desarrollo sostenible y los derechos humanos en la gestión del PCI.

El POA 2025 del CRESPIAL representa una oportunidad para consolidar su liderazgo en la región, promoviendo un enfoque de gestión del PCI que integre el desarrollo sostenible y los derechos humanos.

En los siguientes apartados, se detallan las actividades específicas que se llevarán a cabo durante el año 2025 de acuerdo con los objetivos estratégicos trazados.

VII. Actividades del POA 2025 – consolidando el trabajo del 2024

El POA 2025 se alinea con la misión, visión, principios y valores que emanan del Plan Estratégico 2024-2027. Este Plan, proporciona el marco estratégico que guía las actividades y decisiones. Se tomarán como referencia tanto las experiencias exitosas como los desafíos identificados en el año 2024, con el propósito de diseñar e implementar actividades de mayor impacto y mejor adaptadas a las necesidades de nuestros grupos de interés.

El Plan Operativo Anual (POA) del CRESPIAL se estructura en torno a cuatro campos estratégicos (CE) interrelacionados y orientados a generar resultados específicos y tangibles para la implementación de la Convención 2003 y la salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial (PCI). Estos objetivos, a su vez, se materializan a través de programas y actividades, diseñadas para fortalecer las capacidades de los actores involucrados, fomentar la colaboración regional y gestionar el conocimiento de manera efectiva. A continuación, se presenta un análisis de estos objetivos y sus resultados esperados:

VIII. Campos Estratégicos

VIII.1. (CE): Actividades Programáticas

Las actividades programáticas se enfocan directamente en el propósito de fortalecer la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial. Esto se operativiza a través de programas y servicios diseñados, los cuales se dirigen a los Estados Miembro con el fin de brindarles el apoyo necesario para la implementación de la Convención 2003 para la salvaguardia del PCI. En este contexto, se prioriza el trabajo en colaboración con los Núcleos Focales.

OE 1: Desarrollo de capacidades

Resultado Esperado:

Actores de interés para el CRESPIAL con mayores capacidades para la salvaguardia del PCI en sus ámbitos de influencia.

El fortalecimiento de capacidades es fundamental para garantizar la implementación efectiva de la Convención 2003 en la región, puesto que su comprensión, reflexión y contextualización permite a los diferentes actores clave un mejor desempeño en favor de la formulación e implementación de políticas, el diseño, implementación y seguimiento de programas y proyectos de salvaguardia del PCI en los niveles locales, nacionales y regionales.

Programa Clave:

- Programa de Fortalecimiento de Capacidades.

Actividades:

- a. Diseño de 2 cursos para el fortalecimiento de capacidades para los países, lo cual implica la elaboración de los contenidos orientados a adaptarse a las demandas de los actores de acuerdo a cuatro modalidades: virtual de autoaprendizaje, virtual con tutoría, híbrido y presencial.
- b. Además, para cada curso se elaborará una estrategia de evaluación 360 para medir el desempeño, conocimientos y aplicación de los contenidos.
- c. También se realizará la virtualización de 4 cursos, dos de ellos corresponden a la virtualización de cursos diseñados en el año 2024.
- d. Ejecución de la primera edición de los 3 cursos diseñados en el año 2024 sobre las Listas de la Convención 2003, Planes de Salvaguardia y el Fondo de Asistencia Internacional.
- e. Se realizará de manera presencial la primera edición del curso sobre Planes de Salvaguardia.
- f. Ejecución de acciones a solicitud de los Países Miembros del Centro: Se brindará asistencia técnica a los Países Miembros del CRESPIAL para la implementación de la Convención 2003.
- g. Se coorganizará el 2do Encuentro Iberoamericano de música PCI junto al Núcleo Focal de México, un espacio para el intercambio de experiencias y la construcción de redes de colaboración.
- h. Se identificarán, revisarán y socializarán documentos relevantes del sistema UNESCO para facilitar el acceso a la información y el conocimiento sobre el PCI a los Países Miembros.
- i. Se elaborará un estudio comparativo sobre el marco legal para la salvaguardia del PCI en América Latina y construcción de una norma base.
- j. Para el fortalecimiento de capacidades internas del CRESPIAL se implementarán 2 cursos para el equipo de la Secretaría Técnica del CRESPIAL con el objetivo de fortalecer sus capacidades técnicas y de gestión en el ámbito del PCI.

OE 2: Propiciar el intercambio y la cooperación entre los Estados adheridos al CRESPIAL.

Resultado Esperado:

Los Estados Miembro participan en iniciativas de intercambio y cooperación entre países.

El intercambio de experiencias, conocimientos y buenas prácticas entre los Estados es esencial para la salvaguardia del PCI. La cooperación regional permite aunar esfuerzos, compartir recursos y construir alianzas estratégicas para enfrentar los desafíos comunes.

Programas Clave:

- Programa de Proyectos Multinacionales.
- Programa de Incentivos.

Actividades:

- a. Proyecto multinacional para la salvaguardia del PCI en situaciones de emergencias: este proyecto se encuentra en etapa de cierre. Esta iniciativa, que involucra a varios países, busca fortalecer la capacidad de las comunidades y los Estados para proteger su patrimonio cultural en contextos de crisis, ya sean desastres naturales, conflictos armados u otras situaciones de emergencia. El proyecto ha implementado acciones de prevención, documentación y salvaguardia del PCI en peligro, y ahora se enfoca en extraer lecciones de estas experiencias. Para ello, se contratará a un consultor que conducirá el cierre del proyecto, lo que implica la sistematización de los 3 proyectos implementados, identificando aprendizajes, buenas prácticas y desafíos encontrados durante el proyecto multinacional, el documento de sistematización será validado por los países participantes.
- b. Proyecto multinacional para la salvaguardia del PCI de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú: es una iniciativa regional que busca fortalecer la protección y promoción de las expresiones culturales de este pueblo ancestral. Durante el año 2025, se dedicará al diseño y aprobación de una hoja de ruta detallada para la implementación del cuarto componente del proyecto. Esta hoja de ruta establecerá los objetivos específicos, las actividades planificadas, los recursos necesarios y los mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar el éxito de este componente crucial. Se espera que esta iniciativa contribuya a fortalecer la identidad cultural de las comunidades Aymara,

promover el diálogo intercultural y fomentar la transmisión de conocimientos y prácticas ancestrales a las nuevas generaciones.

- c. Implementación de Proyecto para la Salvaguardia del PCI Afrodescendiente en los países del SICA y Cuba que implica la implementación de la segunda fase del proyecto, que incluye el lanzamiento de un micrositio web para difundir información sobre el proyecto y el PCI afrodescendiente, el acompañamiento a equipos nacionales en el diseño y ejecución de encuentros nacionales para promover el diálogo y el intercambio de experiencias, la organización de mesas de trabajo para identificar desafíos y oportunidades, y la evaluación de la asistencia técnica brindada a los países.
- d. Diseño de un nuevo Proyecto Multinacional: Para el año 2025 se prevé elaborar un perfil de proyecto multinacional para su evaluación y aprobación en la próxima reunión ordinaria del CAD, en el año 2026.
- e. Se elaborará un documento que analice la experiencia del Centro en la implementación del Programa de Incentivos para lo cual se contará con un consultor.

OE 3: Gestionar el conocimiento

Resultado esperado:

Los Núcleos Focales conocen e incorporan en sus prácticas los aprendizajes generados en la implementación del Plan Estratégico.

La gestión del conocimiento implica la generación de conocimiento, favorecer su difusión y circulación y valorizar el PCI. La sistematización de experiencias, la investigación, la documentación y la difusión de información son esenciales para generar aprendizajes contextualizados, fortalecer la toma de decisiones, promover la valoración del patrimonio cultural inmaterial y comprender los debates y reflexiones que hacen parte del campo.

Actividades:

- a. Implementación del Plan Editorial, lo cual incluye el desarrollo de textos sobre PCI, la traducción de publicaciones a diferentes idiomas, la impresión del ABC del PCI y la diagramación de dos textos en portugués para ampliar el alcance de las publicaciones.
- b. Implementación de acciones para iniciar la investigación de los Estados del Arte del PCI, la cual abarcará los 19 países que integran el CRESPIAL. Esto

incluye la contratación de un coordinador académico, la elaboración del diseño metodológico de la investigación, la contratación de 19 consultores (uno por país) para llevar a cabo la investigación.

VIII.2. (CE): Organización y Funcionamiento

Este campo estratégico busca fortalecer la gestión interna del CRESPIAL, dotándolo de procesos eficientes, una estructura organizativa adecuada, un equipo capacitado y contar con capacidades de comunicación digital para la sensibilización y valorización del patrimonio vivo. De esta manera se garantiza que el Centro cuente con las herramientas y capacidades necesarias para cumplir con su misión de manera efectiva y sostenible.

OE 6: Fortalecer la gestión basada en resultados.

Resultados esperados:

Equipo técnico competente en los temas claves de la salvaguardia del PCI.

Proyectos, iniciativas y programación presupuestal alineados con los objetivos y resultados del Plan Estratégico.

Actividades:

- a. Pagos de planilla y funcionamiento de oficina adecuadamente implementados, implica el cumplimiento con las normas laborales de los países y las obligaciones contractuales, así como garantizar la eficiencia y transparencia en la gestión financiera del Centro.
- b. Sistema de planificación, evaluación y seguimiento (PES) diseñado y en ejecución. Esto permitirá una identificación más precisa de los avances, los desafíos y las áreas que requieren mejoras en la implementación de las acciones programadas.
- c. Sistema de gestión documental implementado, lo cual asegurará la optimización del uso de la intranet mediante la asignación eficiente de responsabilidades y la carga oportuna de información, asegurando que los módulos funcionales sean operativos y que la información procesada cumpla con los requerimientos organizativos.

OE 7: Fortalecer las capacidades de comunicación digital para la sensibilización y valorización del patrimonio vivo.

Resultado Esperado:

Acciones de comunicación para la sensibilización y valoración del patrimonio vivo implementadas con mensajes para diversas audiencias.

Actividades:

- a. Implementación de la estrategia de comunicación: mediante la creación de identidad virtual para redes y página web, la elaboración de contenidos y materiales de comunicación, la gestión de perfiles en redes sociales, la relación con medios de comunicación, la creación de campañas de comunicación.
- b. Continuidad de la red de noticias y la promoción de actividades, lo que implica el seguimiento y actualización de contenidos de la página web en español, inglés y portugués, la continuidad de la red de noticias y promoción de actividades, la elaboración y difusión de noticias y comunicados, la elaboración de reportes de acceso y uso de canales virtuales.
- c. Elaboración de reporte de acceso y uso de los canales virtuales para los Núcleos Focales.
- d. Difusión y producción de Podcast en plataformas digitales y radios comunitarias, implica la difusión de la primera temporada del podcast Patrimonio Vivo en radios comunitarias y plataformas digitales y la producción de su segunda temporada.
- e. Ampliación del banco fotográfico del Crespial, mediante la adquisición de fotografías a nivel Latinoamericano.

OE 8: Contribuir a una gobernanza efectiva del Centro.

Resultado Esperado:

Órganos de gobernanza cumplen su función en el marco de lo establecido en el Reglamento General del CRESPIAL bajo criterios de eficiencia y eficacia.

Actividades:

Reuniones COE y CAD realizadas correcta y eficazmente de acuerdo con el reglamento del Centro, tanto en modalidad presencial como virtual.

VIII.3. (CE): Cooperación

El CRESPIAL consolidará su participación en redes y plataformas de cooperación, compartiendo conocimientos y mejores prácticas. Asimismo, buscará activamente oportunidades de financiamiento y colaboración para fortalecer su capacidad operativa.

OE 5: Establecer relaciones de cooperación con agencias internacionales.

Resultado Esperado:

Ampliación de alianzas estratégicas y fortalecimiento de la posición del CRESPIAL a nivel internacional.

Programa:

Estrategia de Cooperación Internacional.

Actividades:

- a. Implementación de la estrategia de cooperación para promover acciones que permitan iniciar alianzas con actores clave de la cooperación internacional, fortalecer capacidades en Patrimonio Cultural Inmaterial y fortalecer las alianzas regionales en el marco de acuerdos firmados por el Centro.
- b. Implementación del programa de pasantías e intercambios, lo que implica la búsqueda de fondos para la implementación del programa de pasantías e intercambio y la movilidad de funcionarios.

VIII.4. (CE): Relacionamiento

El presente campo estratégico de relacionamiento del CRESPIAL para el año 2025 se centra en fortalecer la comunicación y colaboración con diversos actores clave, desde el gobierno peruano y el sistema UNESCO, hasta la academia, las ONG, la comunidad de portadores y los Estados Miembros. A través de una serie de programas y acciones específicas, se busca consolidar las relaciones, promover el intercambio de conocimientos y experiencias en torno al Patrimonio Cultural Inmaterial, y apoyar las iniciativas de salvaguardia en la región. Este esfuerzo coordinado, que involucra a todo el equipo de la Secretaría Técnica del CRESPIAL, busca posicionar al Centro como un actor fundamental en la promoción y protección del PCI en América Latina.

OE 4: Mantener una comunicación fluida con los actores de interés para el CRESPIAL, fortaleciendo las relaciones y promoviendo la colaboración en la salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial (PCI).

Resultados esperados:

Relaciones armoniosas con el gobierno peruano a través de una agenda de trabajo conjunta y acciones coordinadas.

Participación activa y contribución a los debates sobre PCI en el sistema UNESCO, incluyendo la organización de eventos y la difusión de conocimientos.

Fortalecimiento de la colaboración con la academia, cátedras UNESCO, ONG y la comunidad de portadores a través de proyectos académicos, eventos y cursos de formación.

Apoyo a los Países Miembros del CRESPIAL en sus necesidades específicas a través de acciones de colaboración.

Acciones:

Relacionamiento con Actores Clave del Perú: se propone desarrollar una agenda conjunta con el objetivo de promover las relaciones armoniosas con el gobierno peruano. Por lo que se prevé trabajar un plan de trabajo conjunto, implementar las acciones coordinadas y, al final del año, evaluar los resultados de las acciones emprendidas.

El relacionamiento con la Secretaría de la Convención 2003 y otras oficinas del Sistema UNESCO: se proponen 5 actividades como son:

- i. Participación en las actividades convocadas por la Secretaría y en las actividades del sistema UNESCO con el fin de aportar a los debates, intercambios y propuestas sobre PCI desde la mirada de América Latina. Se prevé la participación en la reunión de CC2 en Irán, reunión regional en Chile, la Conferencia Mondiacult en Barcelona, España y en la 20 COM en India. La meta de la actividad es lograr la participación efectiva en al menos 2 actividades.
- ii. Organización de un side event en el marco del 20 COM con la finalidad de mostrar un tema relevante para la Secretaría de la Convención y

mostrar el trabajo del CRESPIAL. La meta es organizar un side event.

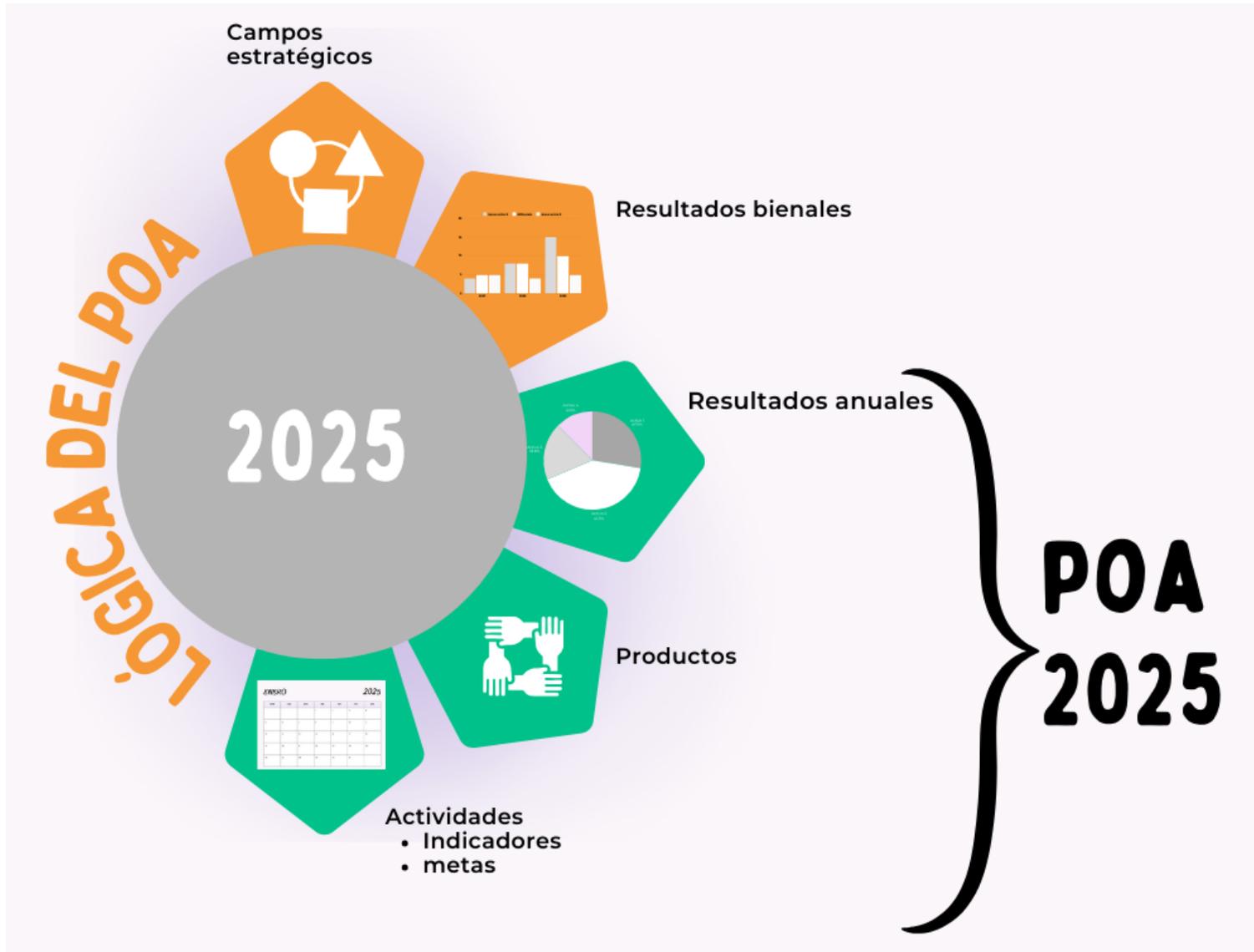
- iii. Elaboración de la memoria del 1er Foro: Conectando el Patrimonio vivo, los Derechos Culturales y el Desarrollo Sostenible desde América Latina con el objetivo de sistematizar los debates y reflexiones sobre patrimonio vivo, derechos culturales y desarrollo sostenible, que tuvieron lugar en el I Foro, la meta es contar con la publicación digital y física de la memoria.
- iv. Planificación de la II edición del Foro Conectando el Patrimonio vivo, el cual tiene por fin dar continuidad al foro iniciado en el año 2024, el cual es un espacio que promueve la discusión y debate en relación con los temas priorizados por el CRESPIAL (Núcleos Focales y Secretaría Técnica del CRESPIAL). La meta que se espera alcanzar es un documento con la planificación, lineamientos técnicos que se abordaran en el evento en el 2026.

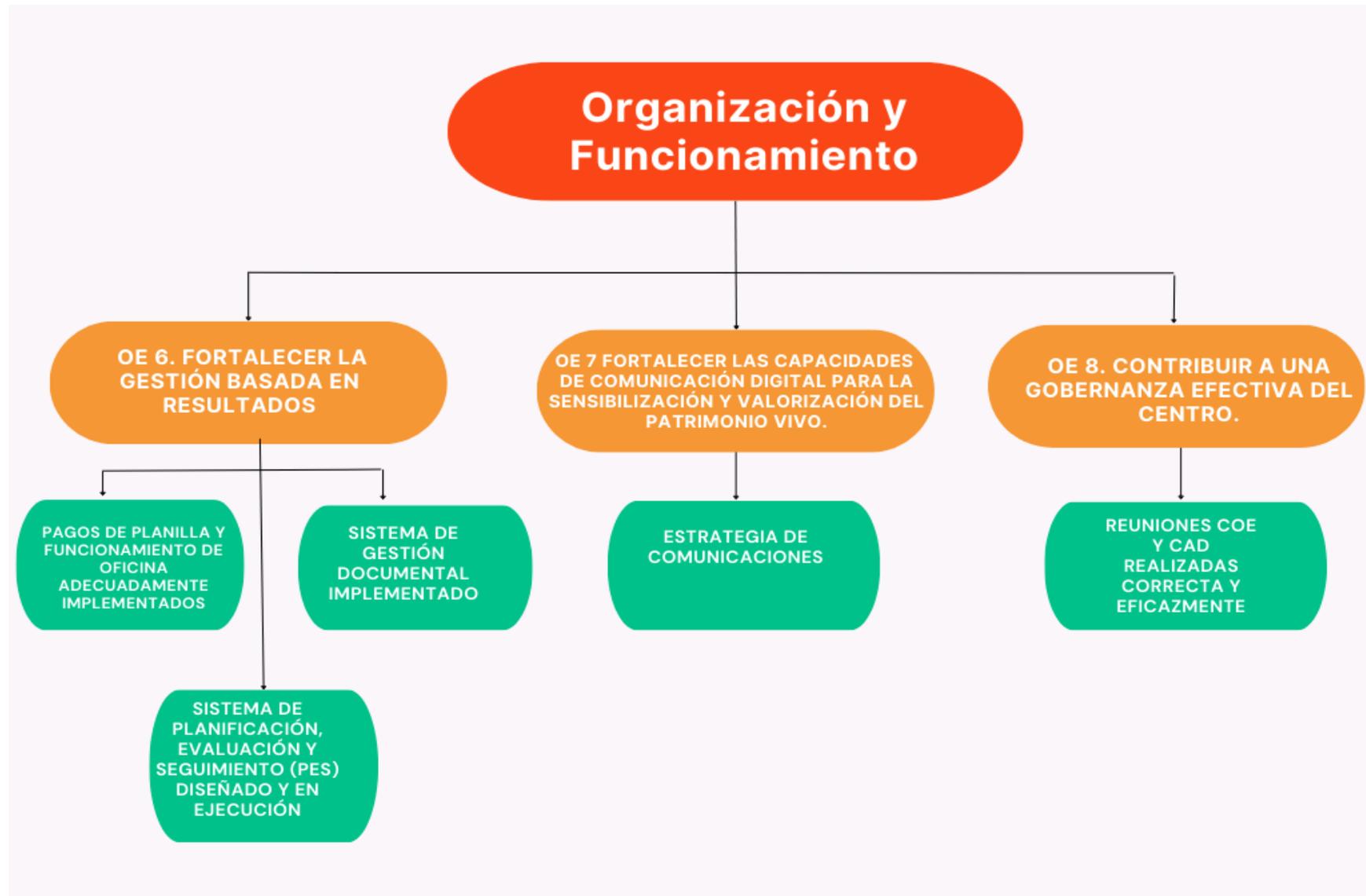
Actividades propuestas para fortalecer el relacionamiento con la academia, las cátedras UNESCO, las ONG y la comunidad de portadores, se planifica realizar 6 actividades:

- i. Proyecto académico sobre PCI y Derechos Humanos con la Red de Cátedras UNESCO y la Red UNITWIN de Latinoamérica tiene el objetivo de construir, de manera conjunta, un documento que interrelacione el Patrimonio Vivo y los Derechos Humanos. La meta que se espera alcanzar es que al terminar el año 2025 se cuente con un documento presentado y aprobado.
- ii. Participación en eventos académicos con la finalidad de contribuir en las reflexiones, intercambios y diálogos sobre la salvaguardia del Patrimonio Vivo. Se espera participar en al menos 3 eventos.
- iii. Desarrollo del curso de formación en PCI - Nivel Inicial con ONG de la región con la finalidad de fortalecer las capacidades de los miembros de ONG integradas a la iniciativa del CRESPIAL. La meta propuesta es que el 80% de los participantes domina el 70% de los contenidos entregados en el curso.
- iv. Organización de una actividad conjunta con las ONG para generar un espacio de diálogo y reflexión sobre las experiencias y buenas prácticas en la salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial. La meta es que el 80% de los participantes considera el evento exitoso.

- v. Desarrollo del curso sobre Planes de Salvaguardia con portadores comunitarios con el fin de fortalecer las capacidades de los portadores comunitarios, Miembros de la Red Iberoamericana PCI. Se espera que el 80% de los participantes domina el 70% de los contenidos entregados en el curso.

Relacionamiento con los Estados Miembros: se desarrollarán acciones de apoyo o colaboración con actividades propuestas por los Estados Miembros del CRESPIAL con la finalidad de apoyar sus necesidades específicas. La meta prevista es desarrollar al menos 2 acciones de apoyo.

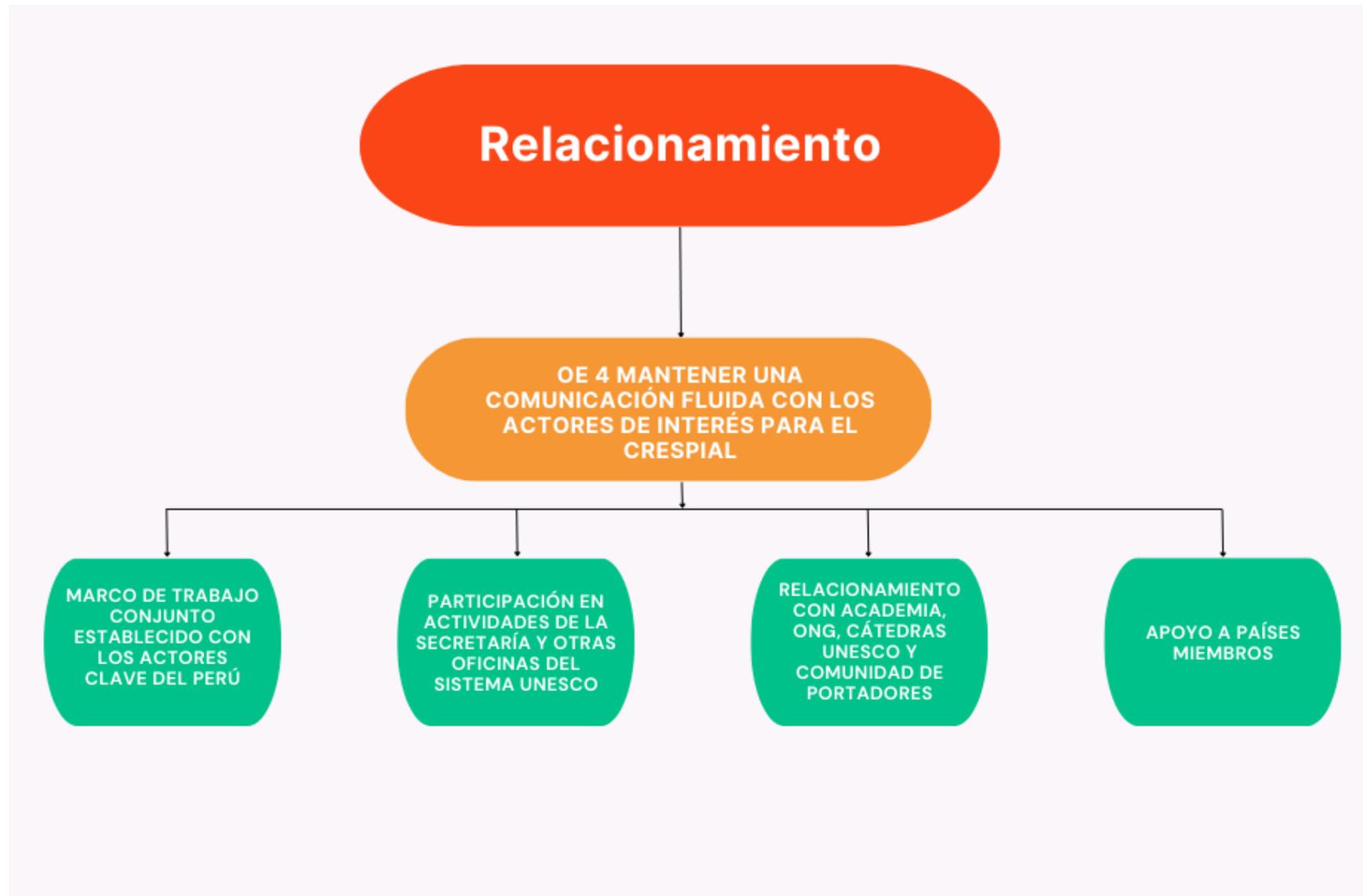




ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO		
Pagos de planilla y funcionamiento de oficina adecuadamente implementados		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Pagos de Personal	% de planillas pagadas a tiempo.	90 % del proceso de pago de Personal se realiza a tiempo.
Pagos de gastos de funcionamiento.	% de pagos de gastos de funcionamiento pagados a tiempo.	90 % del proceso de pago de gastos de funcionamiento se realiza a tiempo.
Sistema de planificación, evaluación y seguimiento (PES) diseñado y en ejecución		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Integración de los documentos del PES con los demás instrumentos de gestión.	% de instrumentos de gestión alineados al Plan Estratégico y sistema de monitoreo y seguimiento.	Un sistema de información integrado: Se debe crear un sistema que permita el intercambio de información entre los diferentes instrumentos de gestión, facilitando el seguimiento y la evaluación.
Sistema de gestión documental implementado		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Operatividad del Sistema de Gestión Documenta	% módulos del SGD completados con la información requerida.	90% de información inicial cargada en todos los módulos del SGD asignados.
Estrategia de comunicaciones		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación del Plan de comunicación.	Número de descargas de materiales gráficos y audiovisuales producidos. Tasa de interacción en las publicaciones. Aumento del número de seguidores en las redes sociales oficiales del CRESPIAL. Número de fotografías adquiridas para el banco fotográfico del CRESPIAL.	90% de las acciones de comunicaciones son ejecutadas en el tiempo previsto.

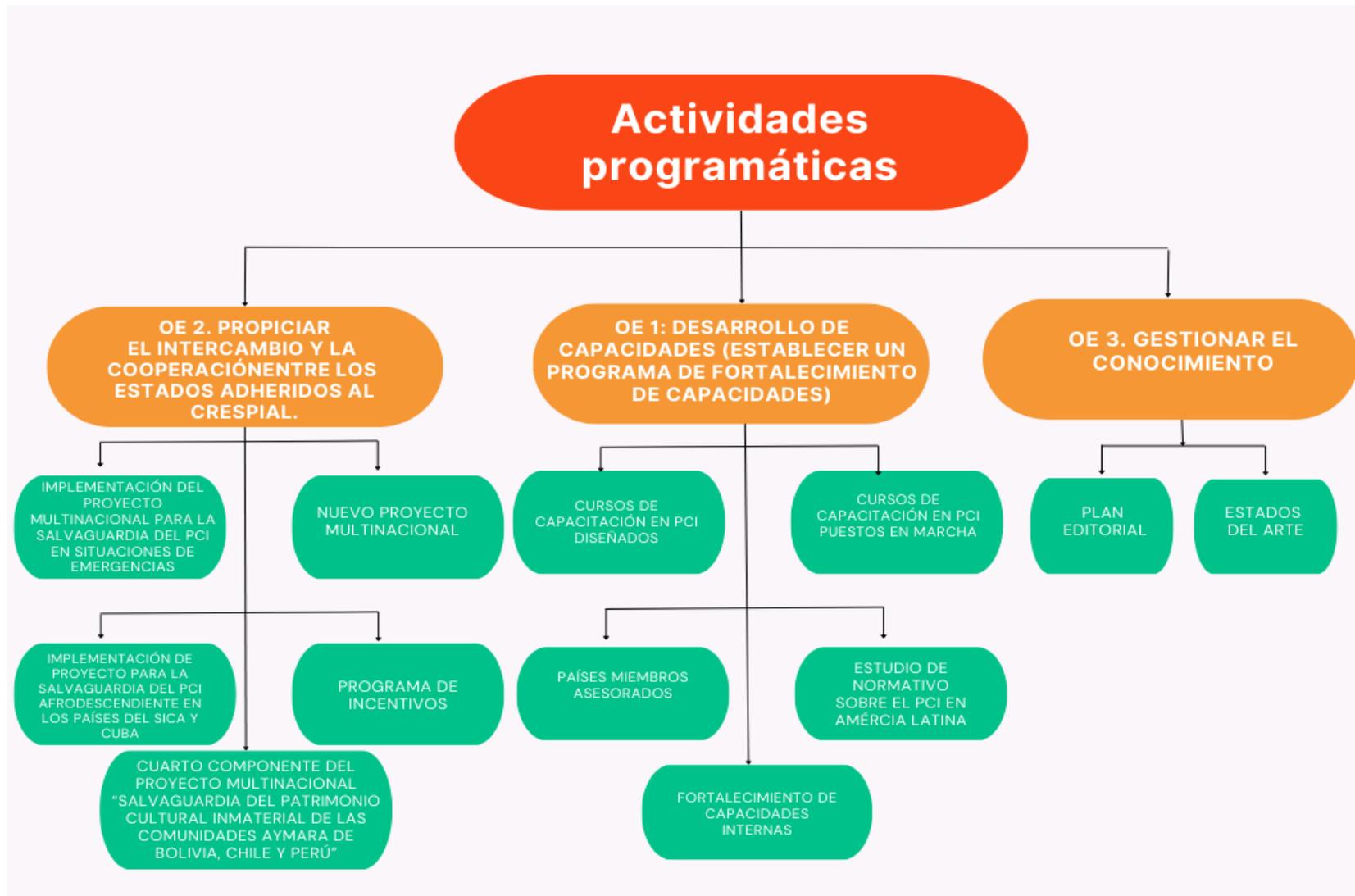
Seguimiento y actualización de contenidos de la nueva página web en español, inglés y portugués.	Número de tráfico en la página web del CRESPIAL.	El 90% de los contenidos listados son colocados en la página web de acuerdo con los plazos establecidos.
	% de visitas a la página web aumenta en un 20%.	
	% de contenidos nuevos de la página web traducidos al inglés y portugués.	
	Número de páginas web con nuevo diseño.	
Continuidad de la red de noticias y la promoción de actividades.	Número de publicaciones realizadas.	Publicación de noticias mensuales que aumenten en un 20% la interacción de los canales digitales.
	Número de usuarios que visitan la página web y las redes sociales de la red.	
	Número de interacciones en redes sociales.	
	% de respuesta a las encuestas realizadas a los Estados Miembros.	
Elaboración de reporte de acceso y uso de los canales virtuales	% de accesos a las redes sociales del CRESPIAL.	Reportes mensuales sobre el acceso y uso de canales virtuales del CRESPIAL.
	Número de reportes mensuales generados.	
Difusión y producción de Pod cast en plataformas digitales y radios comunitarias	Número de guías de trabajo creadas por capítulo.	Diseño e implementación de una estrategia de difusión para el Pod Cast.
	Número de suscriptores en cada plataforma Número total de descargas o reproducciones	
	Número de radios comunitarias que difunden el podcast.	
	Número de capítulos difundidos.	

Reuniones COE y CAD realizadas correcta y eficazmente		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Realización de reuniones en modalidad virtual	% de asistencia de los miembros de cada comité.	100% de las reuniones del COE y CAD virtuales programadas realizadas.
	Número de reuniones realizadas.	
	% de satisfacción de los participantes en las reuniones	
Reuniones COE y CAD realizadas correcta y eficazmente		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Realización de reuniones en modalidad presencial	% de asistencia de los miembros de cada comité.	100% de las reuniones del COE y CAD presenciales programadas realizadas.
	Número de reuniones realizadas.	
	% de satisfacción de los participantes en las reuniones .	



RELACIONAMIENTO		
Marco de trabajo conjunto establecido con los actores clave del Perú		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Desarrollo de agenda conjunta	% de participantes que considera que la ejecución de la agenda tiene un impacto positivo en la mejora de sus acciones.	80% de los participantes considera que la ejecución de la agenda conjunta tiene un impacto positivo en la mejora de sus acciones.
Participación en actividades de la Secretaría y otras oficinas del sistema UNESCO		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Participación en las actividades convocadas por la Secretaría y en las actividades del sistema UNESCO.	Número de participaciones en las actividades de la UNESCO.	02 participaciones efectivas en los eventos promovidos por UNESCO.
Organización 1 side event en el marco del 20 COM	Número de site event realizados.	1 side event realizado en el marco de la 20 COM.
Elaboración de la memoria del 1er Foro: Conectando el Patrimonio vivo, los Derechos Culturales y el Desarrollo Sostenible desde América Latina	Número de documentos publicados.	1 documento publicado que sistematice los debates sobre Patrimonio Vivo, Derechos Culturales y desarrollo sostenible.
Planificación de la 2da edición del Foro Conectando el Patrimonio vivo	Número de documentos aprobados con los lineamientos, temática y cronograma del evento.	1 documento aprobado.

Relacionamiento con Academia, ONG, Cátedras UNESCO y Comunidad de Portadores		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Proyecto académico sobre PCI y DDHH con la Red de Cátedras UNESCO y la Red UNITWIN de Latinoamérica.	Número de documentos presentados y aprobados.	01 documento presentado y aprobado.
Participación en eventos académicos.	Número de participaciones en eventos académicos.	03 participaciones en eventos académicos.
Desarrollo del curso de Formación en PCI - Nivel Inicial con ONGs de la Región.	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso.	El 80% de los participantes domina el 70% de los contenidos entregados en el curso.
Organización de una actividad conjunta con las ONGs.	% de los participantes considera el evento exitoso.	El 80% de los participantes considera el evento exitoso.
Realización de un evento conjunto con de la Red Iberoamérica PCI “La voz en nuestra propia voz”.	% de los participantes considera el evento exitoso.	El 80% de los participantes considera el evento exitoso.
Desarrollo del curso sobre Planes de Salvaguardia con Portadores Comunitarios.	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso.	El 80% de los participantes domina el 70% de los contenidos entregados en el curso.
Apoyo a Países Miembros		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Desarrollo de acciones en apoyo a los Países Miembros del CRESPIAL.	Número de acciones desarrolladas en apoyo a los Países Miembros del CRESPIAL.	2 acciones desarrolladas en apoyo a los Países Miembros del CRESPIAL.



ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS		
Implementación del proyecto multinacional para la salvaguardia del PCI en situaciones de Emergencias		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Seguimiento a los proyectos nacionales en función de los objetivos del proyecto multinacional.	Número de documentos que certifican el seguimiento a los proyectos.	01 documento que dé cuenta de la revisión de los informes de implementación de los proyectos.
Contratación de un consultor especializado en PCI y emergencias para la sistematización de las experiencias y cierre del PM.	Número de documento que sistematiza las experiencias del proyecto multinacional rescatando desafíos y lecciones aprendidas.	01 documento de sistematización de las experiencias de los proyectos nacionales implementados en el marco del proyecto multinacional finalizado y validado por los países participantes.
Cuarto componente del Proyecto multinacional “Salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú”		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Diseño y aprobación de hoja de ruta para la implementación del cuarto componente	Número de documentos aprobados.	Hoja de ruta aprobada y consensuada por los países.
Encuentro para definir y consensuar la propuesta del cuarto componente para la postulación al FAI	% de satisfacción de los participantes con la aprobación del documento..	Documento final aprobado por los países.
Finalización de la propuesta del cuarto componente	Número de expedientes para el FAI finalizados.	Documento final presentado al FAI.
	Número de expedientes presentados a la Secretaría de la Convención 2003.	

Implementación de Proyecto para la Salvaguardia del PCI Afrodescendiente en los países del SICA y Cuba		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación de la segunda fase del Proyecto.	Número de de países que están en el proceso de la confección de inventarios y/o han culminado sus inventarios.	80 % de los países parte de proyecto cumplen con la confección de inventarios.
Nuevo Proyecto multinacional		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Diseño de propuesta de un proyecto multinacional.	Número de documentos presentados.	Un documento presentado.
Programa de incentivos		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Sistematización y análisis sobre el programa de Incentivos desarrollado por el CRESPIAL.	Número de documentos aprobados y puestos a disposición.	01 documento culminado, aprobado y puesto a disposición.
Cursos de capacitación en PCI diseñados		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Diseño de curso para el fortalecimiento de capacidades para los países.	Número de cursos diseñados bajo estándares de calidad.	02 cursos diseñados con estándares de calidad.
Estrategia de Evaluación 360 para el curso de fortalecimiento de capacidades para los países.	Número de rúbricas diseñadas y aprobadas.	02 rúbricas de evaluación de los cursos priorizados aprobados.

Virtualización de los cursos	Número de curso virtualizado y disponible.	Curso de Planes de salvaguardia disponible para los Países Miembros.
	Número de curso virtualizado y disponible.	Curso de inscripción a listas de Salvaguardia del PCI en el ámbito internacional de la Convención 2003 disponible para los Países Miembros.
	Número de curso virtualizado y disponible.	Cursos aprobado en el 20 CAD disponible para los Países Miembros.
Cursos de capacitación en PCI puestos en marcha		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Ejecución de la primera edición del curso de Listas de la Convención.	% de los participantes domine los contenidos desarrollados en el curso.	El 80% de los participantes domine el 70% de los contenidos desarrollados en el curso.
Ejecución de la primera edición del curso para el desarrollo de Planes de Salvaguardia.	% de los participantes domine los contenidos desarrollados en el curso.	El 80% de los participantes domine el 70% de los contenidos desarrollados en el curso.
Implementación del curso FAI.	% de los participantes domine los contenidos desarrollados en el curso.	El 80% de los participantes domine el 70% de los contenidos desarrollados en el curso.
Ejecución del curso presencial sobre Planes de Salvaguardia en coordinación con los países miembros del centro.	% de los participantes domine los contenidos desarrollados en el curso.	El 80% de los participantes domine el 70% de los contenidos desarrollados en el curso.
Países miembros asesorados		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Ejecución de acciones a solicitud de los países miembros del centro	Número de asesorías realizadas a los países.	Asesoría al menos a dos países en los temas de su interés.

Coorganización del 2do Encuentro Iberoamericano de PCI junto al Núcleo Focal de México.	Número de eventos realizados.	Realización del 2do encuentro Iberoamericano de PCI.
Identificación, revisión y socialización de documentos relevantes en el sistema UNESCO.	Número de documentos sobre temas de interés puestos a disposición de los estados.	01 documento sobre los temas priorizados por la Secretaría de la Convención o el ecosistema UNESCO traducido y puesto a disposición de los Estados.
Estudio de normativo sobre el PCI en América Latina		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Elaboración de estudio comparativo sobre el marco legal para la salvaguardia del PCI en América Latina y construcción de una norma base.	Número de documentos concluidos, aprobados y puestos a disposición sobre marcos normativos.	01 documento concluido, aprobado y puesto a disposición.
Fortalecimiento de capacidades internas		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación del Curso 1 para el fortalecimiento de las capacidades internas del equipo técnico del CRESPIAL.	% de participantes que dominan el contenido entregado por el curso.	80% de los participantes dominan el 70% de los contenidos.
Implementación del Curso 2 para el fortalecimiento de las capacidades internas del equipo técnico del CRESPIAL.	% de participantes que dominan el contenido entregado por el curso.	80% de los participantes dominan el 70% de los contenidos.
Plan Editorial		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación de acciones para ejecutar el plan editorial. Promover la elaboración de una publicación.	Número de publicaciones culminadas y editadas lista para publicación.	Publicar 02 documento de la línea editorial traducidos a dos idiomas e impresos.
	Número de publicaciones en versión digital.	02 publicaciones se encuentran disponibles en su versión digital.

Estados del Arte		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación de las acciones para la investigación de los estados del arte del PCI: *Elaboración del diseño metodológico *Contratación de los 19 consultores *19 correcciones estilo *Diagramación completa del texto	Número de textos culminados, aprobados y listos para su publicación.	19 textos culminados, aprobados y listos para iniciar su proceso de publicación.



Cooperación		
Ejecución de la Estrategia de Cooperación		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación de acciones para la ejecución de la Estrategia de cooperación.	Número de nuevos acuerdos de cooperación del CRESPIAL.	01 nuevo acuerdo de cooperación del CRESPIAL.
	Número de cursos implementados de Formación en Patrimonio Cultural Inmaterial en el marco del Acuerdo con la RINDHCA.	01 curso implementado en el marco del Acuerdo entre el CRESPIAL y la RINDHCA.
	Número de documentos de informe sobre las acciones realizadas en el marco de las cooperaciones aprobadas.	01 documento de informe sobre las acciones realizadas en el marco de las cooperaciones aprobadas.
Programa de pasantías e intercambio		
ACTIVIDAD	INDICADOR	META
Implementación del programa de pasantías e intercambio.	Número de documentos sobre las alternativas de financiamiento de la movilidad de funcionarios y alianzas estratégicas con actores clave.	01 documento sobre las alternativas de financiamiento de la movilidad de funcionarios y alianzas estratégicas con actores clave.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025			
SALDO PRESUPUESTAL DISPONIBLE DEL AÑO 2024			\$204,575.66
APLICACIÓN DE SALDOS DISTRIBUIDOS - CORRESPONDIENTE AL AÑO 02			\$113,452.73
TRANSFERENCIA DEL AÑO 2025			\$500,000.00
TOTAL FONDOS DISPONIBLES PARA EL AÑO 2025			\$818,028.39
DETALLE DEL POA 2025			
CAMPO DEL PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRESUPUESTO \$ USD
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Equipo técnico competente en los temas claves de la salvaguardia del PCI.	Todos los integrantes del equipo técnico cumplen con el perfil requerido de formación, competencias y experiencia profesional en temas claves de la salvaguardia del PCI y en otros temas relevantes para el CRESPIAL.	\$411,666.53
	Proyectos, iniciativas y programación presupuestal alineados con los objetivos y resultados del Plan Estratégico institucional.		
	Acciones de comunicación para la sensibilización y valoración del patrimonio vivo implementadas con mensajes para diversas audiencias.	Portal institucional y redes sociales actualizadas. Información accesible y disponible para los actores de interés y diversas audiencias del CRESPIAL. Campañas sobre PCI realizadas de forma continua.	\$19,285.07
	Órganos de gobernanza cumplen su función en el marco de lo establecido en el Reglamento General del CRESPIAL bajo criterios de eficiencia y eficacia.	Los miembros de los órganos de gobernanza se muestran satisfechos con la gestión de las reuniones, la información y la elaboración de los documentos de trabajo.	\$31,519.73

RELACIONAMIENTO	Actores de interés informados de los avances de la implementación del plan estratégico.	Informes y avances correspondientes al bienio entregados y accesibles para los Estados Parte.	\$69,463.20
	Participación efectiva del Centro en las actividades de interés.	El CRESPIAL tuvo una participación efectiva en dos actividades del sistema UNESCO.	
	Acciones conjuntas con actores de interés realizadas de manera exitosa.	Se han realizado 2 actividades conjuntas con actores de interés.	
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Estados participan en iniciativas de intercambio y cooperación entre países.	Programa de Proyectos Multinacionales.	\$24,745.73
		Establecer un programa de incentivos.	\$6,460.00
	Actores de interés para el CRESPIAL con mayores capacidades para la salvaguardia del PCI en sus ámbitos de influencia.	Acciones de fortalecimiento de capacidades para países miembros.	\$43,200.00
		Asesoría técnica a países sobre la Convención 2003.	\$14,400.00
		Fortalecimiento de capacidades internas.	\$3,054.80
	Los Núcleos Focales conocen e incorporan en sus prácticas los aprendizajes generados en la implementación del Plan Estratégico.	Reportes entregados y disponibles para todos los Estados Parte.	\$129,926.67
COOPERACIÓN			\$14,306.66
FONDO DE CONTINGENCIA 01 t.c. 3.80			\$25,000.00
FONDO DE CONTINGENCIA 02 t.c. 3.75			\$25,000.00
TOTAL PRESUPUESTO AÑO 2025			\$818,028.39