



Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación
la Ciencia y la Cultura



Patrimonio
Cultural
Inmaterial



CRESPIAL

Centro Regional para
la Salvaguardia del Patrimonio
Cultural Inmaterial de América Latina
bajo los auspicios de la UNESCO

30
COE

XXX REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO

28 de marzo de 2023

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023

CONTENIDO

Introducción	7
I. Misión y Visión.....	8
II. Mirada panorámica del POA 2023.....	8
III. Actividades del POA 2023	8
Organización y funcionamiento	9
Relacionamiento.....	9
Actividades Programáticas	10
Planificación, evaluación y seguimiento.....	12
Estrategia de comunicaciones	12
IV. Cuadro resumen de actividades.....	13

INTRODUCCIÓN

El Centro Regional para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial de América Latina – CRESPIAL, es un Centro de Categoría 2 asociado a UNESCO creado en el año 2006 mediante un Acuerdo entre el Estado Peruano y la UNESCO, con el fin de “contribuir a la consecución de los objetivos estratégicos y de los resultados esperados del programa de la UNESCO en relación con las líneas de acción en el ámbito del patrimonio cultural inmaterial y de su salvaguarda en América Latina”.

El Acuerdo entre el Estado peruano y la UNESCO establece que la sede del CRESPIAL se encuentra en la ciudad del Cusco, Perú. El funcionamiento del Centro está asegurado por el aporte del Estado peruano. Asimismo, el Acuerdo señala que el CRESPIAL goza de autonomía funcional del Estado peruano e independencia frente a UNESCO.

El CRESPIAL como centro de categoría 2, tiene la misión de ser un polo de excelencia, un espacio de aprendizaje y una entidad que brinde asistencia técnica y servicios a los Estados Miembros, socios cooperantes y a la red de oficinas de campo de la UNESCO en el marco de los objetivos de la Convención 2003, Convención para la Salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial.

Como parte de los instrumentos de gestión que guían el accionar del CRESPIAL se encuentran el plan estratégico de cuatro años, los planes bienales y los planes operativos anuales. Este último operativiza lo expresado en el plan estratégico.

La propuesta de Plan Operativo Anual (POA) 2023 del CRESPIAL, debido al contexto atravesado por el Centro en los últimos años, se enmarca en los lineamientos establecidos en el Plan Estratégico 2018-2021.

La planificación para el año 2023, pretende cerrar los diferentes procesos iniciados en el marco del Plan Estratégico 2018-2021, dando continuidad a las actividades de asistencia técnica a los países, además de fomentar espacios de intercambio de conocimientos y fortalecimiento de capacidades.

El POA 2023, deber ser observado en su carácter extraordinario, tomando en cuenta que al momento no se cuenta con un plan cuatrienal, debido al retraso en el proceso de selección del nuevo director general del CRESPIAL, quien deberá asumir la tarea de planificar los siguientes cuatro años del Centro, una vez asuma funciones.

I. MISIÓN Y VISIÓN

La misión y visión del CRESPIAL son las principales guías que orientan el trabajo del Centro, por ello las acciones establecidas para el año 2023 se orientan bajo ellas.

Misión: El CRESPIAL fomenta la integración y cooperación regional para la salvaguardia del Patrimonio Cultural Inmaterial en el marco del desarrollo sostenible y el diálogo intercultural. Con esta finalidad, promueve las condiciones para el desarrollo de políticas e iniciativas públicas, la gobernanza cultural y la participación de las comunidades y actores involucrados, en los países de América Latina, contribuyendo al bienestar, dignidad y creatividad de sus poblaciones.

Visión: Al 2021, CRESPIAL ha contribuido al fortalecimiento de las capacidades nacionales de los diversos actores que intervienen en la salvaguardia, con especial énfasis en la participación de las comunidades, consolidándose como Centro de Excelencia en gestión del conocimiento y cooperación regional para el desarrollo de las políticas e instrumentos de salvaguardia de PCI en la región.

II. MIRADA PANORÁMICA DEL POA 2023

El plan operativo anual, es un instrumento de gestión que contribuye a visibilizar el conjunto de actividades, metas e indicadores que serán ejecutadas y evaluadas durante un año calendario. El plan operativo anual, debe contribuir a los logros esperados dentro del plan estratégico de la organización.

El POA 2023 del CRESPIAL, tiene como fin principal desarrollar un conjunto de actividades que contribuyan al cierre de los procesos no concluidos en el marco del Plan Estratégico 2018-2021, además de garantizar la continuidad de las acciones vinculadas a la asistencia técnica a los Estados y las acciones relacionadas al fortalecimiento de capacidades.

Es necesario anotar que durante el periodo de pandemia, el CRESPIAL, debido al conjunto de restricciones sanitarias se vio obligado a reducir su capacidad de acción en concordancia con lo que venía ocurriendo en el contexto mundial, adicionalmente a ello se sumó la finalización del periodo de quien ejercía las funciones de la dirección general, la demora en los procesos de negociación entre el Estado peruano y la UNESCO en referencia a la renovación del Acuerdo, así como los temas asociados al desembolso de fondos, situación que tuvo un impacto en el desarrollo de las actividades durante los años 2020 al 2022.

Todo lo anteriormente descrito, resume una situación excepcional que llevó al Centro a priorizar un conjunto de actividades que permitiesen atender las principales necesidades de los Estados, así como a brindar los servicios más esenciales, sin descuidar el relacionamiento del Centro con otros actores relevantes del PCI. Es en este contexto que cobra relevancia los objetivos planteados para el presente plan operativo anual.

En los siguientes apartados se desarrollará las principales acciones a ejecutar durante el año 2023.

III. ACTIVIDADES DEL POA 2023

Las actividades del POA 2023 se desarrollarán sobre la base de 5 campos estratégicos, destacados dentro del Plan Estratégico 2018-2021:

- i) Organización y funcionamiento,
- ii) Relacionamiento,
- iii) Actividades programáticas,
- iv) Planificación, evaluación y seguimiento, y
- v) Estrategia de comunicaciones.

Dentro de los 5 campos estratégicos mencionados, líneas arriba, se diseñarán un conjunto de acciones y/o

intervenciones que contribuyan a cerrar procesos o dar continuidad a las acciones de asistencia técnica bajo las diversas modalidades ejecutadas por el CRESPIAL.

A continuación, se desarrollarán los principales ejes que implica cada campo estratégico, a fin de que el lector comprenda cuáles son los objetivos que orientan las diferentes acciones.

Organización y funcionamiento

El presente campo estratégico se refiere a las acciones que debe realizar el CRESPIAL para garantizar el correcto funcionamiento de la organización. Todas éstas, entregan el soporte necesario a los temas sustantivos del Centro.

Asimismo, en este apartado figuran los temas relativos al cumplimiento de los asuntos asociados a las responsabilidades que derivan del Acuerdo y del Reglamento General que garantizan el buen gobierno corporativo del Centro.

Conociendo los dos grandes grupos de acciones de este campo estratégico podemos delinear el siguiente objetivo: Garantizar el correcto funcionamiento del Centro y brindar el soporte a las actividades sustantivas en el estricto cumplimiento del marco legal vigente y normas establecidas en el Reglamento General.

Productos del POA programados

- a. Funcionamiento de la oficina
- b. Reuniones estatutarias
- c. Proceso de elección del nuevo director general
- d. Apoyo a la firma del Acuerdo
- e. Sistema de gestión documental

En este orden de ideas, se espera que las acciones dentro de este campo estratégico contribuyan al cumplimiento de las normas laborales del país y las obligaciones contractuales, a fin de no contar con contingencias laborales, y al mismo tiempo, se desarrollarán un conjunto de acciones de soporte a las actividades sustantivas del Centro.

Por otro lado, este campo estratégico cuenta con las acciones relacionadas a garantizar el correcto funcionamiento de las reuniones de los órganos de gobernanza, ello supone la elaboración de los documentos pertinentes que serán revisados por los Estados, el seguimiento a los acuerdos y el establecimiento de coordinaciones con las presidencias del COE y el CAD.

Asimismo, dentro de este campo estratégico se espera contribuir con el proceso de elección del nuevo director general, brindando soporte a los Estados en todo el proceso, en especial al Núcleo Focal de Perú, en aquello que requiera para garantizar el éxito del proceso.

Por último, pero no menos importante, se realizarán acciones que contribuyan al proceso de firma del Acuerdo y la implementación de la Adenda 2023, para ello se desplegarán los esfuerzos necesarios y se elaborará una estrategia de relacionamiento público que coadyuve que sume a las acciones que desplegará el Estado peruano, tanto en la fase de negociación del Acuerdo, como en el perfeccionamiento del mismo en sede interna.

Relacionamiento

El relacionamiento es uno de los campos estratégicos de gran relevancia, pues desde las acciones que se desarrollan en esta sección es posible afianzar los lazos de confianza mutua y promover acciones conjuntas con los órganos del sistema UNESCO, fortalecer la relaciones con el gobierno y actores claves en Perú, así como estrechar los vínculos con otros actores relevantes para la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial.

Para esta sección podemos definir como objetivo el siguiente: Posicionar al Centro como el organismo técnico especializado en la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial en la región a través del fortalecimiento

de los lazos con los diversos actores relevantes para la salvaguardia del PCI.

Productos del POA programados

- a. Plan de trabajo conjunto con el Núcleo Focal de Perú
- b. Participación en actividades convocadas por la Secretaría y otras oficinas de la UNESCO
- c. Participación en eventos académicos de PCI

Esta sección del POA 2023 presenta tres grandes productos; el primero de ellos supone promover las relaciones con el Gobierno peruano con la finalidad de fortalecer la misma, esperando desarrollar acciones conjuntas que otorguen beneficio mutuo. Para ello se ha previsto brindar asistencia para el desarrollo del Ruraq Maki, en su versión internacional para la zona andina y la publicación de documentos.

Por otro lado, se espera que el Centro aporte en los debates, intercambios y propuestas vinculadas al PCI en el entorno Unesco desde la mirada de América Latina., así como contribuir y participar de forma activa en las diferentes reuniones estatutarias de la Convención 2003 y en aquellas relacionadas a los Centros de Categoría 2. Para ello se encuentra previsto la elaboración de documentos y la realización de un evento paralelo (*side event*) en la siguiente Asamblea General de los Estados Parte de la Convención 2003 en Gabón.

Adicionalmente, en el marco de la celebración de los 20 años de la Convención 2003 de UNESCO, se espera realizar un evento con el Gobierno peruano, que espera contar con la cooperación del gobierno de Brasil, la UNESCO e Ibercocinas, a fin de generar un espacio técnico de alto nivel para reflexionar sobre la trayectoria de la Convención del 2003 entre los países miembros de CRESPIAL.

Al mismo tiempo, en esta sección se espera desarrollar un conjunto de actividades que permitan estrechar lazos con entidades académicas y otros actores relevantes para el PCI, con el objeto de posicionar un conjunto de temas en la discusión pública.

Finalmente, se espera desarrollar un taller para divulgar el procedimiento de acreditación de ONG ante la Asamblea General de los Estados Parte de la Convención 2003, con el fin de promover mayor participación de estas organizaciones ubicadas en América Latina.

Actividades Programáticas

Las actividades programáticas son el área sustantiva del Centro y se desarrollan mediante un conjunto de programas y servicios que brinda el CRESPIAL a los diferentes Estados adheridos para fortalecer la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial, tomando en cuenta a los diversos actores relevantes para el PCI, pero priorizando las acciones con los Núcleos Focales.

Los programas y servicios se encuentran alineados con la misión, la visión y los principios que rigen el plan estratégico 2018-2021, del cual aún se nutre el POA 2023.

El objetivo de este campo estratégico es: Contribuir al fortalecimiento de la salvaguardia del PCI a través de la interacción con los diferentes actores relevantes para el PCI.

Productos del POA programados

- a. Fortalecimiento de capacidades
- b. Programa de proyecto multinacionales
- c. Programa de incentivos
- d. PCI y educación

Para el cumplimiento de los objetivos de este campo estratégico existen diferentes acciones programadas en cada uno de los productos enunciados.

En referencia al fortalecimiento de capacidades, se espera diseñar la estrategia de evaluación de aprendizajes de los materiales del programa de formación inicial en PCI, al mismo tiempo se espera elaborar e implementar una estrategia de autoaprendizaje virtual en base a los materiales del programa de formación inicial en PCI, ello supondrá la contratación de un consultor especializado en temas pedagógicos.

Simultáneamente, se espera colaborar con actividades académicas y de divulgación sobre PCI con organizaciones o entidades que lo soliciten, así como brindar asesoría técnica para implementación de cursos MOOC que interseccionen los diferentes ámbitos del PCI con otros campos de la cultura o del que hacer humano.

Por otro lado, este campo estratégico realizará acciones para brindar asistencia técnica a los Núcleos Focales. Se ha previsto acceder a la solicitud asistencia técnica a fin de asesorar en la elaboración del documento base de sistematización de la identificación y definición de las manifestaciones en torno a la veneración del “Cristo de Esquipulas” como paso previo al proceso de postulación a la lista representativa por parte de los países participantes, con el fin de materializar el compromiso se contratará a un consultor especializado.

En referencia al fondo de asistencia internacional (FAI), se desarrollará un proceso de fortalecimiento de capacidades dirigido a los Núcleos Focales, mediante el dictado de un taller ejecutado por un consultor especializado, con el objetivo de promover mayores postulaciones a dicho fondo por parte de los países adheridos al CRESPIAL.

Para este año se ha programado un proceso de fortalecimiento de las capacidades interna, para lo cual se desarrollarán un conjunto de talleres con el equipo de la Secretaría Técnica que buscarán potenciar las capacidades del equipo a fin de brindar un mejor servicio a los Estados parte.

En los temas relativos al establecimiento del programa de proyectos multinacionales, se espera entregar continuidad a tres programas, nos referimos al proyecto PCI y emergencias, al proyecto multinacional aimara, y al proyecto para la salvaguardia del PCI afrodescendiente en los países del SICA y Cuba.

En el caso del proyecto multinacional de PCI y emergencia se requiere poner en marcha varios procesos a fin de validar los proyectos nacionales en el marco del proyecto multinacional, elaborar y aplicar una estrategia para alcanzar el financiamiento de los proyectos nacionales, así como elaborar y aplicar una estrategia para el registro del proceso de implementación del proyecto con el objetivo de contar con insumos para la sistematización final. Todas estas acciones se esperan desarrollar durante el año 2023 de acuerdo con avances que ejecute cada Estado parte.

En referencia al proyecto multinacional aimara, donde participan Bolivia, Chile y Perú, se espera culminar con la edición y publicación de los productos relativos al tercer componente del proyecto multinacional, así como culminar con el proceso de definición del cuarto componente. Además de desarrollar otras acciones que nos permitan sistematizar esta buena práctica (denominada así por UNESCO en el año 2009). Todas las acciones demandarán coordinaciones del equipo de la Secretaría Técnica y, de acuerdo con las necesidades, la contratación de consultorías especializadas.

Para los temas relativos al proyecto multinacional para la salvaguardia del PCI afrodescendiente en los países del SICA y Cuba, se espera continuar con los compromisos asumidos durante el año 2022 a fin de garantizar la implementación de la primera fase del proyecto a través de asesoría y soporte técnico. Con el fin de materializar este compromiso técnico y financiero se desarrollarán coordinaciones desde el equipo de la Secretaría Técnica y se contará con la contratación de un consultor.

En referencia al programa de incentivos se ha previsto culminar y publicar un documento sobre el Programa de Incentivos que permita observar los principales desafíos y lecciones aprendidas en la implementación del programa durante el periodo comprendido entre los años 2019 -2022. Cabe anotar que la ejecución de estos proyectos se efectuó durante el contexto de pandemia por lo cual obtiene mayor relevancia la sistematización de este proceso.

Finalmente, con respecto a los temas vinculados a la temática de PCI y educación, se espera contar con la guía del proyecto sobre Educación y Nuevas Tecnologías, que se ejecutó en dos fases en la ciudad de cusco en escuelas secundarias en el ámbito rural y urbano. Una vez validada la guía se pondrá a disposición de los países adheridos al CRESPIAL.

Planificación, evaluación y seguimiento

La planificación y seguimiento al interior de la organización son fundamentales porque permiten diseñar las estrategias y los planes de acción y, por otro lado, permiten analizar el progreso en la ejecución del plan

de acción, es por lo que este apartado se orienta a todas aquellas acciones que contribuyen a observar el cumplimiento de los objetivos y metas del POA.

En este orden de ideas, el objetivo de este campo estratégico es: Desarrollar e implementar las diferentes herramientas de gestión que contribuyan a la correcta implementación del POA y a los procesos de toma de decisiones estratégicas.

Productos del POA programados

- a. Desarrollo del sistema de seguimiento y monitoreo
- b. Planificación del plan estratégico.

A fin de mejorar la implementación de las acciones del POA 2023 se espera implementar de manera efectivas los diferentes instrumentos diseñados para lograr un mejor seguimiento y monitoreo de las acciones ejecutadas desde la Secretaría Técnica y de aquellas que se realizan mediante la articulación con los Núcleos Focales.

Con el fin de contar con mayor claridad en el cumplimiento de los objetivos, este POA plantea desde su diseño el establecimiento de objetivos, metas e indicadores, que nos permitan obtener mayor precisión sobre aquello que se pretende lograr como resultado al ejecutar cada actividad.

Con el fin de cumplir con los mandatos de los diferentes procesos de planificación, se tiene proyectado el inicio del proceso de planificación del Plan Estratégico 2024-2027, para los cual se prevé contar con el apoyo técnico de una consultoría especializada, así como con la participación activa de una muestra representativa de países que participen del proceso.

Estrategia de comunicaciones

Las comunicaciones son de alta importancia para las organizaciones, tanto para el público interno, como para los públicos externos o actores de especial interés. Por otro lado, contar con una estrategia de comunicación es altamente relevante porque permite planificar los mensajes a entregar al público diverso, en el marco de los objetivos estratégicos.

Por ello el objetivo del presente campo estratégico es: Visibilizar el CRESPIAL como un organismo técnico especializado en la salvaguardia del PCI que brinda apoyo a los diferentes Estados en le región

Productos del POA programados

- a. Acciones de comunicación ejecutadas
- b. Contenidos de página web actualizados
- c. Estrategia de Comunicación
- d. Continuidad de la red de noticias y promoción de actividades.

Al respecto es importante mencionar que, todas las acciones que se desarrollarán en este campo estratégico están orientadas a posicionar al CRESPIAL como un Centro de Categoría 2 de referencia en los asuntos relativos a la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial, en América Latina. Para tal fin se contará con una persona especializada en comunicaciones que puede aplicar la estrategia de comunicación y las diferentes acciones inherentes al mismo, tomando en cuenta el cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores.

IV. CUADRO RESUMEN DE ACTIVIDADES

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRESUPUESTO DOLARES
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Diseñar y poner en ejecución un sistema normativo, de organización y funcionamiento de alta efectividad	Nuevo sistema normativo, de organización y funcionamiento implementado	322,001.75
	Renovar el Acuerdo entre el Gobierno del Perú y la UNESCO	Nuevo sistema de gestión documental implementado	
		Gestiones realizadas para lograr la renovación del Acuerdo y firma de Adenda para el 2023	
RELACIONAMIENTO	Mantener lazos de trabajo con actores claves en Perú	Marco de trabajo conjunto establecido con los actores clave de Perú	65,745.07
	Posicionar al Centro como entidad especializada ante las diversas instancias de la UNESCO	Acciones realizadas con oficinas e instancias de la UNESCO en un marco conjunto de trabajo	
	Ampliar el relacionamiento a otros actores del PCI	Participación en espacios académicos	
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un programa de proyectos multinacionales	Nuevo programa implementado con al menos un Proyecto en funcionamiento y uno diseñado con los nuevos criterios.	35,122.71
	Establecer un Programa de fortalecimiento de capacidades	Acciones de fortalecimiento de capacidades para países miembros	25,092.78
		Asesoría técnica a países sobre la Convención 2003	
		Fortalecimiento de capacidades internas	
	Establecer un Programa de Incentivos	Sistematización de la experiencia del Centro	1,302.08
PCI y Educación	Sistematización de la experiencia de Educación y Nuevas Tecnologías	1,302.08	
PLANIFICACION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO (PES)	Implementar un sistema de información de resultados	Sistema de planificación, evaluación y seguimiento (PES) diseñado y en ejecución	8,537.50
ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES	Planificación Plan Estratégico	Sistema de planificación cuatrienal	10,937.50
	Posicionar la imagen institucional del CRESPIAL	Difundir la labor y logros del CRESPIAL, la UNESCO y los NF, en la salvaguardia del PCI.	
FONDO DE CONTINGENCIA	AÑO 2023		29,958.53
TOTAL DEL PRESUPUESTO POA 2023			500,000.00

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Diseñar y poner en ejecución un sistema normativo, de organización y funcionamiento de alta efectividad	Pagos de planilla y funcionamiento de oficina adecuadamente implementados	Pagos de Personal	El 90 % del proceso de pago de Personal se realiza a tiempo	% de planillas pagadas a tiempo	Cumplir con las normas laborales del país y las obligaciones contractuales
			Pagos de gastos de funcionamiento	El 90 % del proceso de pago de gastos de funcionamiento se realiza a tiempo	% de pagos de gastos de funcionamiento pagados a tiempo	
		Reuniones COE y CAD Realizadas en modalidad Virtual y Presencial	Realización de reuniones en modalidad virtual	El 80 % de los asistentes a la reunión, califican de exitosa la reunión	% de asistentes a la reunión que califican de exitosa la reunión	Garantizar el correcto funcionamiento de las reuniones estatutarias
				Reunión interpretada y actas traducidas al portugués	90% de los Actas Se encuentran traducidos al portugués	
			Realización de reuniones en modalidad presencial	El 80% de los asistentes a la reunión califican de exitosa la reunión	% de asistentes a la reunión que califican de exitosa la reunión	
		Proceso de elección del nuevo director(a) general culminado	Reinicio de convocatoria y realización de proceso de selección para la contratación del nuevo director (a) general	El total de las actividades se cumplen de acuerdo al cronograma, culminando con la contratación del nuevo director (a) general	Contratación el nuevo director (a) general en el tiempo acordado	Contribuir con el proceso de elección del nuevo director general
	Sistema de gestión documental implementado	Sistematización de archivos				
		Ingreso de datos	90% de los datos producidos por el centro ingresados correctamente			
	Renovar el Acuerdo entre el Gobierno del Perú y la UNESCO	Gestiones para firma de Adenda y firma de Acuerdo	Reuniones con autoridades del gobierno peruano	Adenda 2023 insertada en el sistema legal peruano	Adenda 2023 ejecutada dentro del marco legal peruano	Contribuir al proceso de firma del Acuerdo y la implementación de la Adenda 2023
			Elaboración de documentos	Acuerdo relativo al CRESPIAL firmado por el Estado peruano y UNESCO	Acuerdo relativo al CRESPIAL firmado	
RELACIONAMIENTO	Mantener lazos de trabajo con actores claves en Perú	Agenda de trabajo conjunto implementada	Reuniones de coordinación	Desarrollará coordinaciones con el NF Perú	numero de coordinaciones	Promover las relaciones con el gobierno peruano
			Ruraq Maki Andino	Participación efectiva de artistas tradicionales y de autoridades nacionales	Número de participantes	Promover la participación de artistas tradicionales de Bolivia Ecuador y Colombia en la feria Ruraq Maki
			Publicación de cuentos en quechua (por definir)	Impresión de los cuentos quechua propuestos	Número determinado de ejemplares del cuento impreso	Impresión de cuentos en quechua

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
RELACIONAMIENTO	Posicionar al Centro como entidad especializada ante las diversas instancias de la UNESCO	Reporte y evaluación de participación en actividades de la Secretaría y otras oficinas de la UNESCO	Participación en actividades convocadas por la Secretaría y otras oficinas de la UNESCO	Participación efectiva en los eventos promovidos por UNESCO	Número de participaciones en las actividades de UNESCO	Aportar a los debates, intercambios y propuestas sobre PCI en el entorno Unesco desde la mirada de AL
			Organizar un side event sobre la salvaguardia regional del PCI afrodescendiente en el marco del 18 COM en Botswana (Gaborone, from 4 to 9 December 2023)	Organización de 1 side event en el marco del 18 COM	Side event realizado	Visibilizar las acciones del CRESPIAL en Favor de la salvaguardia del PCI en los países adheridos al Centro
			Celebración de los 20 años de la convención 2003 de UNESCO	El 80 % de los miembros de los NF del CRESPIAL considerada exitosa la conferencia	% de miembros de los NF que considera exitosa para conferencia	Generar un espacio técnico de alto nivel para reflexionar sobre la trayectoria de la Convención del 2003 en AL entre los países miembro de Crespial
				Desarrollar 2 seminarios virtuales vinculando NF y otros actores	2 seminarios virtuales desarrollados	
	Ampliar el relacionamiento a otros actores del PCI	Informe de relacionamiento con Academia en temas de PCI	Participación en eventos académicos de PCI - (RECAPCILAC)	Participación efectiva en los eventos promovidos por RECAPCILAC	Número de participaciones en las actividades de RECAPCILAC	Fortalecer la relación de Crespial con la RECAPCILAC para contribuir a la reflexión y debate sobre PCI en AL y C
			Participación en eventos académicos	Participación presencial en eventos académicos	Número de participaciones en eventos académicos	
			Seminario online de información e invitación para la acreditación de las ONG de la región que trabajan sobre el PCI	Dos sesiones virtuales desarrolladas	Al menos 50 ONG de la región se inscriben en el seminario.	Divulgar el procedimiento para la acreditación de ONG de probada competencia en el terreno del patrimonio cultural inmaterial, ante la Asamblea General de los Estados Parte de la Convención
			Apoyo logístico en actividades propuestas por países	Participación al Cuarto Encuentro de Payadores/as del MERCOSUR	% Participación de los portadores el evento	Asistencia satisfactoria al evento planteado.

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un programa de proyectos multinacionales	Implementación proyecto PCI y Emergencias	Validación de los proyectos nacionales en función de los objetivos del proyecto multinacional	Los proyectos nacionales se articulan claramente con los objetivos del proyecto multinacional y se cuenta con una herramienta para facilitar su seguimiento	Documento de articulación y matriz de seguimiento para acompañar el desarrollo de los proyectos nacionales	Validar los proyectos nacionales en el marco del PM para iniciar la implementación.
			Encuentro de validación final de proyectos nacionales	Los países participantes acuerdan un cronograma general con encuentros periódicos	Acta de la reunión	
			Contratación de un consultor especializado en PCI y emergencias	El consultor desarrolla su trabajo a tiempo y con solvencia técnica	Informe entregado y aprobado	Elaborar y aplicar una estrategia para alcanzar el financiamiento de los proyectos nacionales
			Acompañamiento técnico al desarrollo de los proyectos nacionales	El 80 % de los países avanzan de acuerdo a lo programado	% de avance de los países en la ejecución.	Elaborar y aplicar una estrategia para el registro del proceso de implementación del PM para contar con insumos para la sistematización final del proyecto
			Evaluación de avances, logros y dificultades a finales de 2023	Se identifican los avances, logros y dificultades en el desarrollo del proyecto durante 2023 y se acuerdan los ajustes correspondientes	Documento síntesis de avances, logros y dificultades; y recomendaciones para 2024	
			Avance en la sistematización de experiencias	Contar con la sistematización de la primera parte del proceso	Documento de sistematización concluido, aprobado y puesto a disposición	
			Exploración de fondos concursables	Contar con una lista de posibles fondos concursables de temáticas diversas que pueden interseccionarse con el PCI	Documento de sistematización concluido, aprobado y puesto a disposición	

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un programa de proyectos multinacionales	Tercer componente del Proyecto multinacional "Salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú" desarrollado y productos colectivos elaborados	Sistematización de la experiencia del tercer componente	Contar con la sistematización del tercer componente del proyecto aymara	Documento de sistematización concluido, aprobado y puesto a disposición	Presentar los resultados del componente 3 del PM aymara. Definir y planificar la implementación del cuarto componente del PM
			Edición y publicación del documento de investigación del tercer componente del proyecto	Publicación de las acciones de los tres países del tercer componente del proyecto incluyendo una introducción analítica al mismo	Documento concluido, aprobado y publicado	
				Elaboración del artículo introductorio del componente. Involucra la redacción de un texto que mencione la importancia del desarrollo del componente y los principales logros de su ejecución	Documento concluido, aprobado y publicado	
			Edición y divulgación de los productos audiovisuales del tercer componente del proyecto	Contar con los videos unificados gráficamente	3 videos editados y divulgados en la página web y redes del CRESPIAL.	
				Un video introductorio que sirva de guía para el tercer componente	1 video introductorio para su divulgación por redes	
			Impresión de materiales gráficos	Contar con material gráfico promocional impreso	Material gráfico impreso a tiempo	
			Servicio de traducción en Aymara	Traducción de texto de acuerdo a la normalización del idioma en cada país	Textos traducidos a tiempo	
			Servicio de corrección de estilo	100 % del texto corregido de acuerdo a normas gramaticales, normas APA y de publicación de textos	Texto corregido a tiempo	
			Divulgación de resultados del tercer componente	Una ponencia presentada	Una ponencia presentada	
			Definición del cuarto componente	Los países definen el cuarto componente del proyecto	Cuarto componente definido	

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA		
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un programa de proyectos multinacionales	Implementación de Proyecto para la Salvaguardia del PCI afrodescendiente en los países del SICA y Cuba	Implementación de la primera fase de proyecto (apoyo con un consultor)	El 70% de lo países participantes expresan satisfacción por el acompañamiento del CRESPIAL	% de países que expresan satisfacción en el acompañamiento del Crespial y del avance del proyecto	Garantizar la implementación de la primera fase de PM a través de asesoría y soporte técnico, de acuerdo al diseño del Proyecto presentado al FAI		
			Participación del Crespial a evento en Guatemala	Participación al evento	Director Del Centro			
	Establecer un Programa de fortalecimiento de capacidades	Revisión pedagógica	Virtualización	Elaboración de la rúbrica de evaluación	Contar con rubricas de evaluación a fin de medir los aprendizajes	Rúbricas aprobadas y puestas a disposición	Revisar y aprobar la estrategia de evaluación de aprendizajes de los materiales del anillo 1	
				Virtualización del material anillo 1	Contar con contenidos virtualizados para el autoaprendizaje	Contenidos virtualizados, aprobados y puestos a disposición.	Elaborar e implementar una estrategia de autoaprendizaje virtual en base a los materiales desarrollados del anillo 1	
				Difusión de materiales de formación	Acciones de difusión y gestiones para la implementación de materiales del Anillo 1 módulos 3 y 4	El 80% de los participantes dominan el 70% de los contenidos entregados en el curso	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso	Culminar el proceso de fortalecimiento de capacidades de funcionarios públicos iniciado en el 2022 con la facilitación de los módulos 3 y 4 del anillo 1
					Curso sobre anillo 1 para el proyecto PCI AFRO - SICA y Cuba	El 80 % de los participantes dominan el 70% de los contenidos entregados en el curso	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso.	Brindar una actividad de fortalecimiento de capacidades para los países participantes del PM afrodescendiente en base al anillo 1
				Apoyo prestado a iniciativas de formación en PCI	Participación en espacios formativos organizados por otras instituciones	El 80 % de los países e instituciones expresan satisfacción con la interacción con el CRESPIAL	% de satisfacción con las interacciones con el CRESPIAL	Colaborar con actividades académicas y de divulgación sobre PCI de organizaciones o entidades que lo soliciten
						Diseño de programa de formación con Ibercocinas y el NF Perú		Brindar asesoría técnica para implementación de curso MOOC a Ibercocinas

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA	
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un Programa de fortalecimiento de capacidades	Países miembros asesorados	Asesoría técnica a NF en temas de PCI	El 70% de los países asesorados expresan satisfacción con la asesoría brindada	% de países que expresan su satisfacción con las asesorías brindadas	Brindar asistencia técnica a los NF que lo soliciten	
			Elaboración de documentos sobre temas de UNESCO	Diseño y formulación de documentos relativos a la salvaguardia del PCI	Documentos concluidos, aprobados y puestos a disposición.		
				Revisar y redactar documento base	Informe entregado y aprobado		
			Asesoría para la elaboración del expediente de "Cristo de Esquipulas" para su postulación a la lista representativa del patrimonio cultural inmaterial de la humanidad.	Documento base con la sistematización de la identificación y definición de las manifestaciones en torno a la veneración del Cristo de Esquipulas, según lo requerido en el formulario ICH-02 (expediente de postulación a la Lista representativa del patrimonio cultural inmaterial de la humanidad)	Un (1) documento elaborado		
			Asesoramiento sobre el Fondo de Asistencia Internacional	Tres expedientes elaborados para el fondo de asistencia internacional	Número de expedientes elaborados		
				Diseña e implementa el taller sobre el FAI con éxito	Informe entregado y aprobado		
		El 80 % de los países participan del curso FAI		El 70 % de los participantes expresan su satisfacción con el curso y aceptan contar con nuevos conocimientos			
		Actividades para sociedades civil	Evento de difusión para sociedad Civil	El 60% de los asistentes expresan su satisfacción con el evento realizado	% de asistentes que expresan su satisfacción con el evento		Ofrecer un espacio virtual de fortalecimiento de capacidades para la sociedad civil

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un Programa de fortalecimiento de capacidades	Equipo del crespial con capacidades fortalecidas	Curso sobre anillo 1 para el equipo de la secretaría técnica	El 80 % de los participantes domina el 70% de los contenidos entregados en el curso	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso.	Desarrollar un proceso de fortalecimiento de capacidades para los miembros de la Secretaría Técnica del CRESPIAL en base a los módulos de formación inicial en PCI
			Curso sobre Elaboración de expedientes para la postulación a la lista representativa de UNESCO	El 80 % de los participantes dominan el 70% de los contenidos entregados en el curso	% de participantes que dominan el contenido entregado en el curso.	Desarrollar competencias básicas en el equipo de la Secretaría Técnica para el acompañamiento y asesoramiento en la elaboración de expedientes
	Establecer un Programa de Incentivos	Datos existentes analizados y disponibles para futuras acciones	Publicación de la sistematización	Contar con una sistematización del programa de incentivos versión 2019	Documento culminado, aprobado y puesto a disposición	Elaborar y publicar un documento especializado sobre el Programa de Incentivos de Crespial de acceso al público en general
	PCI y Educación	Datos analizados y validados	Guía publicada y puesta a disposición de los países	Contar con el proceso de validación de la guía lista	Documento (guía) aprobado y puesto a disposición	Socializar los resultados del proyecto
PLANIFICACION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO (PES)	Implementar un sistema de información de resultados	Herramientas de PES implementadas	Implementación del POA	90% de las actividades planificadas se ejecutan durante el año	% de actividades ejecutadas	Mejorar el proceso de ejecución del POA, conjuntamente con la toma de decisiones estratégicas
			Desarrollo de herramientas de seguimiento y monitoreo	90 % de las herramientas diseñadas se utilizan en el proceso de ejecución del POA 2023	% de herramientas utilizadas para hacer seguimiento y monitoreo	
	Planificación Plan Estratégico	Plan estratégico formulado	Diseño del proceso de planificación del plan estratégico	El plan estratégico se elabora durante el tiempo estimado	Plan estratégico concluido y puesto a disposición de los Estados.	Desarrollar el Plan Estratégico del CRESPIAL para el periodo 2024-2027

CAMPOS PLAN ESTRATEGICO	RESULTADOS ESTRATEGICOS	PRODUCTO	ACTIVIDADES	META POR ACTIVIDAD	INDICADOR	OBJETIVO QUE SE BUSCA
ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES	Posicionar la imagen institucional del CRESPIAL	Acciones de comunicación ejecutadas	Plan de trabajo de comunicaciones	el 90% de las acciones de comunicaciones son ejecutadas en el tiempo previsto	% de acciones ejecutadas en el tiempo previsto.	Posicionar el CRESPIAL como un centro de categoría 2 de referencia en los asuntos relativos a la salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial
		Contenidos de página web actualizados	Seguimiento y actualización de contenidos de la nueva página web.	el 90% de los contenidos listados son colocados en la página web de acuerdo a los plazos establecidos	% de contenidos web listados que son subidos a la web a tiempo.	
		Estrategia de Comunicación	Implementación de la Estrategia de Comunicación	el 90 % de las acciones establecidas en el plan de comunicaciones se ejecutan en los plazos establecidos	% de acciones del plan de comunicaciones ejecutadas en los plazos establecidos	
		Continuidad de la red de noticias y promoción de actividades.	Continuar la red de noticias y la promoción de actividades. Reporte de acceso y uso de los canales virtuales	Contar con la publicación de noticias semanales que aumenten en un 30% la interacción de los canales digitales	% de aumento de interacción de los canales digitales	
FONDO DE CONTINGENCIA						