



Organización
de las Naciones Unidas
para la Educación
la Ciencia y la Cultura



Patrimonio
Cultural
Inmaterial



Centro Regional para
la Salvaguardia del Patrimonio
Cultural Inmaterial de América Latina
bajo los auspicios de la UNESCO



El 'Hatajo de Negritos' y 'Las Pallitas', danzas del sur de la costa central del Perú.
© Ministry of Culture of Peru, 2016

25 COE

XXV REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO

PROPUESTA DE POA 2020
TÉCNICO Y PRESUPUESTAL

11 Y 12 MARZO 2020

CUSCO - PERÚ

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2020

1. CUADRO TÉCNICO

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4
ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO	Diseñar y poner en ejecución un sistema normativo, de organización y funcionamiento de alta efectividad	Nuevo sistema normativo, de organización y funcionamiento evaluado positivamente por los NF	Sistema CRESPIAL finalizado	Elaboración e implementación de manual editorial	X			
				Armonización técnico -administrativo		X		
		Nuevo sistema de archivos implementado	Evaluación de opinión de NFs	Elaboración, aplicación y seguimiento de encuestas a los NF	X			X
				Análisis de resultados y elaboración de informe				X
		Nuevo sistema de gestión documental implementado	Sistema de gestión documental implementado	Elaboración del sistema	X			
				Ingreso de datos		X	X	X
	Evaluación del Sistema						X	
	Memoria de gestión 2017 - 2020				X	X		
	Contar con Recursos Humanos de Excelencia	Equipo de la ST capacitado en planificación y enfoque de género	Equipo de la ST capacitado en planificación	Implementación de taller de capacitación		X	X	
		Secretaría cuenta con perfiles profesionales para la contratación y evaluación de personal en función a las necesidades del Centro.	Equipo de la ST reforzado con nuevas contrataciones	Revisión y definición de perfiles	X	X		
	Renovar el Acuerdo entre el Gobierno del Perú y la UNESCO	Gestiones realizadas para lograr la renovación del Acuerdo en el 2021	Informe de avances en la hoja de ruta para la renovación del Acuerdo	Contratación de nuevos profesionales para la ST	X	X		
				Implementación de la hoja de ruta de renovación del Acuerdo	X	X	X	X
				Preparación y seguimiento a evaluación externa	X	X		
				Elaboración de informe parcial		X		
				Reuniones de coordinación con Gob. Peru y UNESCO	X	X	X	X
				Negociación del texto del nuevo Acuerdo		X	X	
				Elaboración de informe anual de avances				X

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4
RELACIONAMIENTO	Relacionamiento con los Núcleos Focales, mejora en fluidez y calidad de la comunicación.	Comunicación con los NF mejora en calidad y fluidez	Informe sobre mejora de relacionamiento con NF	Envío de encuestas	X			
				Registro de comunicaciones y reuniones	X			
				Envío reporte bimensual	X			X
	Relacionamiento con actores claves en Perú	Realización de acciones en un marco de trabajo conjunto con los actores claves de Perú	Implementación de agenda consensuada	Reuniones de coordinación con NF y DDC	X	X	X	X
				12 funcionarios de las DDCs capacitados en conceptos básicos de PCI	Preparación, desarrollo y evaluación del curso presencial			X
	Relacionamiento con la UNESCO	Acciones realizadas con oficinas e instancias de la UNESCO en un marco conjunto de trabajo	Reporte y evaluación de acciones de incidencia ante la Secretaría y otras oficinas de la UNESCO	Elaboración de reporte en base a ayuda memoria de reuniones				X
				Aplicación de encuesta a actores clave UNESCO				X
	Relacionamiento con otros actores del PCI	Participación en espacios académicos	Informe de relacionamiento con Academia en temas de PCI	Coordinaciones con entidades académicas en temas de PCI		X	X	
				Participación en eventos nacionales sobre PCI		X	X	X
COOPERACION	Colaboración técnica y realización de actividades conjuntas con agencias de cooperación internacional y otros actores	Mayor amplitud y alcance en la acción del Centro para el cumplimiento de su misión, por medio de convenios y alianzas.	Documento de estrategia de cooperación	Elaboración de versión final	X			
			Informe de implementación de estrategia de cooperación	Acciones de implementación de la estrategia de cooperación		X		
				Gestión y seguimiento de resultados del curso para postular al FAI		X	X	
				Elaboración de informe de implementación de estrategia de cooperación				X
ACTIVIDADES PROGRAMÁTICAS	Establecer un programa de proyectos multinacionales	Nuevo programa implementado con al menos un Proyecto en funcionamiento y uno diseñado con los nuevos criterios.	Programa de proyectos multinacionales difundido	Divulgación nuevo Programa de Proyectos a NF	X			
			Proyecto PCI y riesgo formulado	Elaboración del proyecto		X		
				Realización de Grupo de Trabajo Ad Hoc		X		
				seguimiento con los países para la elaboración de sus propuestas nacionales		X	X	
				inclusión en el presupuesto para su desarrollo el siguiente año 2021				X

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4		
			Tercer componente del Proyecto multinacional "Salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú" desarrollado y productos colectivos elaborados	Finalización de la elaboración de productos de investigación nacionales del Tercer componente del Proyecto multinacional "Salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú"			X	X		
				Definición actividades 2020 Proyecto multinacional "Salvaguardia del patrimonio cultural inmaterial de las comunidades Aymara de Bolivia, Chile y Perú"	X					
				Implementación de actividades definidas, asistencia técnica y seguimiento		X	X	X		
				Implementación de actividades definidas por NF		X	X	X		
	Línea de trabajo de Gestión del conocimiento: estructuración y puesta en funcionamiento	Producción y difusión de estudios especializados	Documento especializado sobre Estados del arte	Seguimiento de la circulación del documento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)			X			
				Documento especializado sobre Planes de salvaguardia	Elaboración de versión amigable del documento		X			
					Diseño y publicación digital			X		
					Envío de materiales a los NF y a la sociedad civil; y seguimiento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)			X	X	
					Documento de Lineamientos orientadores para los Estados, sobre la participación comunitaria para la salvaguardia del PC	Envío de materiales a los NF y a otros actores (según consulta con los NF) y seguimiento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)			X	X
					Documento de Lineamientos orientadores para la Sociedad civil, sobre la participación comunitaria para la salvaguardia del PCI,	Envío de materiales a los NF y a la sociedad civil; y seguimiento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)				X
						Diseño y publicación digital		X		

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4	
			Documento especializado sobre PCI y conflicto armado	Envío de materiales a los NF y a la sociedad civil; y seguimiento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)			X	X	
			Programa de fortalecimiento de capacidades difundido (Textos y materiales del nivel de formación inicial - anillo 1)	Envío de materiales a los NF y a la sociedad civil; y seguimiento a través del Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)				X	
			Sistema de registro de descarga de materiales (Identificación, uso, interés, retroalimentación)	Diseño		X			
				Implementación			X	X	
				Reporte				X	
			Estudios presentados en diferentes espacios	A demanda					
		Se han facilitado espacios internacionales de generación e intercambio de conocimiento	Base de datos (directorio) actualizada al término del año.	Actualización de base de datos (expertos, líderes comunitarios, experiencias)	X	X			
					Envío de base de datos a NF y otros actores			X	
					Utilización de la base de datos para asesorar NF, aliados, y Unesco de acuerdo a sus requerimientos	X	X	X	X
					Registro de uso por NF y otros actores				X
				Participación del CRESPIAL en el V Congreso internacional sobre Experiencias en la salvaguardia del PCI - Tlaxcala, México (V CIESPCI).	Participar en las reuniones del Comité organizador.		X	X	X
					Participar en el desarrollo del Congreso				X
				Acompañamiento técnico a la Red ReCA.PCILAC. para la elaboración de una hoja de ruta de trabajo	Orientar técnicamente la consolidación de la Red ReCA.PCILAC.	X	X		
					Participar en la reunión de planificación de la Red ReCA.PCILAC.		X		
					Gestionar espacios de presentación de la RED en eventos académicos de la región	X	X	X	X
					Fortalecer estratégicamente con la vinculación de actores de universidades relevantes de la región.	X	X	X	X
				Participación del CRESPIAL en el marco del congreso	Participar en las reuniones del Comité organizador.		X	X	X

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4	
			de antropología del Perú (Cusco)	Participar en el desarrollo del Congreso				X	
	Línea de trabajo en Gestión comunitaria del PCI: organización e implementación	Secretaría Técnica, Estados y sociedad civil cuentan con lineamientos de trabajo en gestión comunitaria	Documento de Lineamientos orientadores para los Estados, sobre la participación comunitaria para la salvaguardia del PCI, difundido a NF y otros actores.	Finalización del documento	X				
				Ajustes y correcciones al documento por parte de un Grupo de trabajo con expertos		X			
				Elaboración de versión amigable del documento			X		
				Diseño y publicación digital			X		
				Envío a NF y otros actores (en consulta con NF)					X
				Documento interno para la transversalización de la línea de gestión comunitaria para el Plan estratégico elaborado e implementado	Finalización del documento		X		
					Implementación			X	X
				Documento de Lineamientos orientadores para la Sociedad civil, sobre la participación comunitaria para la salvaguardia del PCI, difundido a NF y otros actores.	Elaboración de documento para Sociedad Civil		X	X	
					Elaboración de versión amigable del documento			X	X
					Diseño y publicación digital				X
	Establecer un Programa de fortalecimiento de capacidades	Materiales de Formación inicial - anillo 1 del Programa de fortalecimiento de capacidades finalizados	Textos y materiales del nivel de formación inicial - anillo 1 revisados y publicados.	Revisión y ajustes pedagógicos y didácticos a los textos base y guías.	X	X			
				Revisión de estilo y publicación de materiales		X			
			Gestión para actividades de aplicación del Programa	X	X	X			
			Curso de formación inicial – anillo 1 virtualizado.	Virtualización del curso		X			
		Condiciones generadas para la sensibilización y valorización del PCI en la educación escolar	Guía para la implementación de Proyectos de Patrimonio Cultural Inmaterial, Educación y Tecnologías Innovadoras publicada y difundida.	Gestión para actividades de aplicación de la Guía y presentación ante actores clave de la región.	X	X	X		
				Revisión de estilo, publicación y difusión de la Guía		X			
			Soporte técnico a la UNESCO y NF para la elaboración de los informes periódicos nacionales	Grupo de facilitadores de la región capacitados	Elaboración del diseño metodológico de los talleres en articulación con los otros facilitadores y la ST Unesco.	X	X		

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4	
		en coordinación con la Secretaría de la Convención.		Facilitación del Taller (TOT) y apoyo en la organización	X	X			
			Grupo de funcionarios capacitados	Facilitación del Taller para funcionarios en Ecuador	X	X			
				Facilitación del Taller para funcionarios en Panamá	X	X			
			Grupo de países asesorados	Asesoría técnica a países para la elaboración de informes periódicos.	X	X	X	X	
			Ayudas memoria como apoyo para talleres y asesorías elaboradas	Elaboración de documentos de apoyo	X	X			
		Funcionarios estatales y otros actores de los países formado de acuerdo al programa de fortalecimiento de capacidades	Taller con las DDC (Perú) desarrollado	Elaboración del diseño metodológico de los talleres		X			
				Implementación del taller				X	
				Consultas y reuniones para lograr fondos necesarios	X				
				Gestiones realizadas para dictado de Taller en Cuba	Elaboración del diseño metodológico de los talleres	X			
					Implementación del taller	X			
				Curso de formación inicial – anillo 1 implementado	Convocatoria a participantes		X		
					Virtualización de materiales		X		
					Dictado del curso				X
	Programa de incentivos para para la gestión y salvaguardia del PCI	Proyectos apoyados y premios entregados con aplicación de los criterios del Nuevo programa	Gestión para la Convocatoria a premios 2020 realizada	Realización de consultas y reuniones para obtener fondos	X	X			
		Seguimiento proyectos ganadores 2019	Informes finales y productos realizados.	Pago desembolsos	X		X		
				Soporte técnico y seguimiento al desarrollo de los proyectos	X	X	X	X	
PLANIFICACION, EVALUACION Y SEGUIMIENTO (PES)	Sistema de información de resultados	Sistema de planificación, evaluación y seguimiento (PES) diseñado y en ejecución	Diseño del sistema PES	Elaboración del documento de diseño del sistema y herramientas		X			
				Taller de planificación	X				
			Evaluación de la implementación del sistema PES	Implementación del sistema		X	X	X	
				Elaboración de informe de resultados				X	
				Taller de evaluación				X	

C EST	RES ESTRATEGICOS	RESULTADOS BIENALES	PRODUCTO	ACTIVIDADES	T1	T2	T3	T4
ESTRATEGIA DE COMUNICACIONES	Posicionar la imagen institucional del CRESPIAL, como un Centro internacional que impulsa el trabajo colaborativo multinacional entre sus países miembros, la Secretaría técnica del Centro, la UNESCO y la Sociedad civil, siendo reconocido como un referente técnico de primer nivel en gestión y salvaguardia del PCI Latinoamericano.	Estrategia de comunicación ajustada e implementada	Procesos de comunicación institucional fortalecidos: a nivel de ST y a nivel de los actores con los que se vincula CRESPIAL.	Selección y contratación de la persona que asumirá la línea de comunicaciones	X			
				Elaboración de nuevos productos de comunicación de acuerdo con la estrategia aprobada	X	X	X	X
			Contenidos de página web actualizados	Seguimiento y actualización de contenidos de la nueva página web.	X	X	X	X
			Continuidad de la red de noticias y promoción de actividades.	Continuar la red de noticias y la promoción de actividades.	X	X	X	X
				Reporte de acceso y uso de los canales virtuales				X

2. CUADRO PRESUPUESTAL

DISTRIBUCIÓN DE LOS FONDOS DISPONIBLES PARA EL AÑO 2020	
DESCRIPCIÓN	DÓLARES AMERICANOS (USD \$)
DISTRIBUCIÓN DE SALDOS US\$ 50.000 PARA 2020	50.000,00
PRESUPUESTO ANUAL 2020	500.000,00
SALDO NO EJECUTADO 2019	61.944,89
SALDO FINAL DISPONIBLE 2020	611.944,89

POA 2020	
Líneas de trabajo	Dólares americanos (USD \$)
1.- Organización y funcionamiento	360.450,88
1.1 Gastos fijos operativos	235.285,47
1.2 Gobernanza	60.589,30
1.3 Sistema normativo organización y funcionamiento de alta efectividad	4.585,79
1.4 Renovación del acuerdo	48.468,72
1.5 Elección de Nuevo Director	11.521,60
2.- Relacionamiento	43.521,26
3.- Cooperación Internacional y Financiamiento	18.242,40
4.- Actividades Programáticas	149.274,40
4.1 Establecer un programa de proyectos y acciones multinacionales	26.828,73
4.2 Línea de gestión del conocimiento	23.514,20
4.3 Línea de gestión comunitaria	17.571,55
4.4 Programa de fortalecimiento de capacidades	47.074,46
4.5 Programa de incentivos	34.285,46
5.- Evaluación y seguimiento	21.225,18
6.- Comunicaciones	19.230,77
TOTAL (1 al 6)	611.944,89

LINEA DE TRABAJO	O.E	ACTIVIDAD	Presupuesto requerido en dólares americanos	
1. Organización y funcionamiento	1.1 Gastos fijos operativos	Remuneraciones y Servicios	360,450.88	
		Mantenimiento de la oficina		
	1.2 Gobernanza	Reunión COE marzo Cusco -2020		
		Reunión COE extraordinario selección Director		
		Reunión COE y CAD Septiembre Lima Perú		
	1.3 Sistema normativo organización y funcionamiento de alta efectividad	Sistema de gestión documental y memoria institucional		
		Elaboración e implementación de Manual editorial		
		Elaboración, aplicación y seguimiento de encuestas para opinión de los NF		
		Definición de perfiles y nuevas contrataciones para ST		
		Taller de capacitación equipo CRESPIAL		
	1.4 Renovación del acuerdo	Asesoría Legal en Derecho Internacional		
		Gestiones y seguimiento a evaluación externa de la UNESCO		
		Elaboración de documentos		
		Reuniones con actores clave para renovación de acuerdo en Lima por 02 personas 05 viajes		
	1.5 Elección de Nuevo Director	Pago evaluación UNESCO		
				Gastos relacionados

LINEA DE TRABAJO	O.E	ACTIVIDAD	Presupuesto requerido en dólares americanos	
2.- Relacionamento	2.1 Relacionamento con NF	Envío de encuestas a NF	43,521.26	
		Envío de reporte bimestral		
	2.2 Relacionamento con el gobierno peruano	Curso con las DDC y reuniones con NF		
	2.2 Relacionamento con UNESCO	Reuniones con representantes de UNESCO en Lima		
		Asistencia a reuniones estatutarias UNESCO		
	2.4 Relacionamento con otros actores clave	Participación en foros académicos		
2.5 Costo del Equipo	Costo del equipo			
3. Cooperación internacional y financiamiento	3.1 Cooperación Internacional	Implementación estrategia de cooperación	18,242.40	
		Reuniones con actores cooperantes en lima		
		Seguimiento postulaciones a Fondo de Asistencia		
		Honorarios consultores		
	3.2 Costo del Equipo	Costo del equipo		
4. Áreas Programáticas	4.1.1 Establecer un programa de proyectos y acciones multinacionales	Elaboración de Proyecto Multinacional de PCI y Riesgo	149,274.40	
		Implementación de proyecto Aymara		
	4.1.2 Costo del Equipo	Costo del equipo		
	Total Proyecto Multinacionales		26,828.73	
	4.2.1 Línea de gestión del conocimiento	Actualización y difusión de base de datos de expertos y experiencias		
		Fortalecimiento estratégico de la Red de Universidades (RECA PCI.LAC)		
		Publicación y difusión estudios especializados (planes de salvaguardia, gestión comunitaria, PCI y conflicto armado)		
		Participación en Taller de Expertos sobre las Listas de la Convención 2003		
		Coorganización y asistencia técnica en espacios intersectoriales		
	4.2.2. Costo del Equipo	Costo del equipo		
Total Gestión del Conocimiento		23,514.20		

LINEA DE TRABAJO	O.E	ACTIVIDAD	Presupuesto requerido en dólares americanos	
4.3.1 Línea de gestión comunitaria	4.3.1 Línea de gestión comunitaria	Elaboración de documento pedagógico para sociedad civil		
		Publicación y difusión lineamientos para Estados		
		Gestiones para espacios de intercambio entre líderes comunitarios		
	4.3.2. Costo del Equipo	Costo del equipo		
	Total Gestión Comunitaria			17,571.55
	4.4.1 Fortalecimiento de capacidades	Finalización y publicación de materiales de formación básica en PCI		
		Lanzamiento de Guía proyecto Pci, educación y nuevas tecnologías		
		Curso virtual sociedad civil		
		Cursos de implementación formación inicial		
		Asesoría técnica a Cuba		
	4.4.2 Costo del Equipo	Costo del equipo		
	Total Fortalecimiento de Capacidades		47,074.46	
	4.5.1 Programa de incentivos	4.5.1 Programa de incentivos	Gestiones para obtener financiamiento para convocatoria a Premios 2020	
			Desembolsos a ganadores de la Convocatoria FC 2019 - 2020	
4.5.2. Costo del Equipo		Costo del equipo		
Total Programa de Incentivos		34,285.46		
5. Evaluación y seguimiento	5.1.1 Sistema de Seguimiento y Evaluación	Elaboración e implementación de Sistema de seguimiento y evaluación	21,225.18	
		Consultoría para herramientas de planificación		
	5.1.2 Costo del Equipo	Costo del equipo		
6. Estrategia de Comunicaciones	6.1.1 Estrategia de Comunicaciones	Implementación de estrategia de Comunicaciones	19,230.77	
	6.1.2 Costo del Equipo	Costo del equipo		
TOTAL POA 2020			611,944.89	